



RISK MANAGEMENT



แผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567
กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน



www.djop.go.th



Plansdjop@gmail.com



กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน

คำนำ

การบริหารความเสี่ยง นับเป็นเครื่องมือสำคัญและมีประโยชน์ในการบริหารจัดการองค์การให้สามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้วยการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรมทั้งกระบวนการ การดำเนินงานต่าง ๆ โดยลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่ก่อให้เกิดความเสียหาย ในด้านการดำเนินงานด้านต่างๆ ขององค์การให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายได้อย่างมั่นคง

กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน ได้เล็งเห็นความสำคัญและประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง จึงได้ดำเนินการจัดทำ “แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗” โดยนำหลักการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) มาเป็นแนวทางในการดำเนินการเพื่อพัฒนากระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และวางแผนการบริหารงาน บริหารโครงการ หรือบริหารองค์การ ได้อย่างเหมาะสมและบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์การที่วางไว้ซึ่งแผนบริหารความเสี่ยงดังกล่าวเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยให้หน่วยงานนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารงานและปฏิบัติงานเพื่อพัฒนาองค์การให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันต่อไป

คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง
มกราคม ๒๕๖๗

สารบัญ

	หน้าที่
ส่วนที่ ๑ บทนำ	
๑. ความเป็นมา	๑
๒. วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
๓. เป้าหมาย	๒
๔. ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง	๒
ส่วนที่ ๒ แนวคิดการบริหารจัดการความเสี่ยง	๔
๑. ความหมายและแนวคิดเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง	๔
๒. ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง	๗
๓. แบบฟอร์มสำหรับการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	๙
ส่วนที่ ๓ การบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗	๑๓
๑. ข้อมูลพื้นฐานของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน	๑๓
๒. รายละเอียดแผนปฏิบัติราชการรายปี พ.ศ.๒๕๖๗	๑๕
๓. การวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน	๒๔
๔. รายละเอียดโครงการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและ เยาวชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗	๒๘
ส่วนที่ ๔ แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗	๓๑
๑. แผนบริหารความเสี่ยงโครงการพัฒนารูปแบบการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพ เด็กและเยาวชนที่เกี่ยวข้องกับยาและสารเสพติดในสถานที่ควบคุม รูปแบบ Youth- Modified FASTIC (YM-FASTIC) - กสพ.	๓๒
๒. โครงการพัฒนาระบบงานกรรมการสงเคราะห์ - กพย.	๔๕
๓. โครงการพัฒนาองค์ความรู้ให้กับบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านเครือข่าย (กรรมการสงเคราะห์) - กพย.	๕๑
๔. โครงการบูรณาการความร่วมมือเครือข่ายในการแก้ไขบำบัดฟื้นฟูเด็กและเยาวชน - กพย.	๕๘
๕. โครงการกำหนดมาตรฐานความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - กบค.	๖๕
๖. โครงการกำหนดมาตรฐานความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - JDI	๘๐
๗. โครงการก่อสร้าง รายการงบผูกพันประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - กค.	๘๖
๘. โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล - ศท.	๑๐๑
บรรณานุกรม	๑๑๓
แบบฟอร์ม RM๑-RM๕	๑๑๔

ส่วนที่ ๑

บทนำ

๑.ความเป็นมา

๑.๑ พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงานและการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

๑.๒ เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA ๔.๐) หมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ กำหนดให้หน่วยงานมีกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ ที่มีประสิทธิภาพ รองรับการเปลี่ยนแปลงและสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน กำหนดเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ที่สอดคล้องกับพันธกิจของหน่วยงานและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ มีแผนงานที่ขับเคลื่อนลงไปทุกภาคส่วน มีการติดตามผลของการบรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ และการรายงานผลอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อการแก้ไขปัญหาได้ทันทั่วทั้ง โดยในหัวข้อ ๒.๒ ของหมวดที่ ๒ กำหนดให้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงระดับองค์การและผลกระทบทั้งทางตรง ทางอ้อม ที่ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศ ซึ่งมี ๒ แนวทางดำเนินการ ได้แก่ วิเคราะห์ความเสี่ยงระดับองค์การที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อแผนงานและเป้าประสงค์ที่วางไว้ และวิเคราะห์ความเสี่ยงระดับองค์การที่อาจเกิดขึ้นที่อาจส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม สาธารณสุข และสิ่งแวดล้อมของประเทศ

๑.๓ แผนบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ของแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติราชการ รายปี (พ.ศ. ๒๕๖๖) กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน ซึ่งเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ โดยวิเคราะห์โอกาส ความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๖) กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน เป้าหมายเพื่อให้กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน สามารถบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงาน เพื่อให้หน่วยงานสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถของหน่วยงานได้ อีกทั้งเป็นการสร้างฐานข้อมูลความรู้ที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหาร ความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงเป็นการดำเนินการซึ่งตั้งอยู่บนสมมุติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร

๑.๔ แผนปฏิบัติราชการกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปีให้สอดคล้องกับการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน ได้จัดทำ

แผนปฏิบัติการรายปี พ.ศ. ๒๕๖๗ ของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน เพื่อเป็นกรอบการปฏิบัติงานของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน ให้ตอบสนองต่อความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต ความต้องการของผู้รับบริการ โดยมุ่งเน้นการขับเคลื่อนเป้าหมายของหน่วยงานตามแผนปฏิบัติการ ๓ เรื่อง ได้แก่ (๑) พิทักษ์คุ้มครอง เด็ก เยาวชน และผู้เยาว์ในกระบวนการยุติธรรมให้เป็นมาตรฐานสากล (๒) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเครือข่าย และบูรณาการในการพิทักษ์คุ้มครองเด็ก เยาวชน และครอบครัว และ (๓) พัฒนาขีดสมรรถนะขององค์กรให้มีมาตรฐานด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม รวมทั้งเป็นเครื่องมือสำหรับผู้บริหารในการกำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “เป็นองค์กรมาตรฐานสากลด้านการพิทักษ์คุ้มครองเด็กและเยาวชนในกระบวนการยุติธรรม”

๒. วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒.๑ เพื่อวิเคราะห์โอกาส ความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการรายปี พ.ศ.๒๕๖๗ กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน

๒.๒ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุผลสำเร็จ พันธกิจ ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการรายปี พ.ศ.๒๕๖๗ กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน

๒.๓ เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของการเกิดความเสี่ยงในการบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการรายปี พ.ศ.๒๕๖๗ กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

๓. เป้าหมาย

๓.๑ กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน สามารถบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงาน

๓.๒ เพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถของหน่วยงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

๔. ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

๔.๑ เป็นการสร้างฐานข้อมูลความรู้ที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหาร ความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงเป็นการดำเนินการซึ่งตั้งอยู่บนสมมุติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร

๔.๒ ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงภัยคุกคาม หรือความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ลดความสูญเสียขององค์กรที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่มีเหตุทั้งจากปัจจัยภายในองค์กรและจากปัจจัยภายนอกองค์กร

๔.๓. เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร ทำให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือ ที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงาน และการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผน

การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร

๔.๔ ช่วยให้การพัฒนางค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน สนับสนุนการบรรลุเป้าหมาย การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน ลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจเกิดขึ้น ทั้งในการป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรขององค์กร และสร้างความมั่นใจในการรายงานและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

ส่วนที่ ๒

แนวคิดการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. ความหมายและแนวคิดเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง การกระทำหรือเหตุการณ์ใดที่อาจเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายขององค์กร

ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่บุคลากรทั่วทั้งองค์กรได้มีส่วนร่วมในการคิด วิเคราะห์ และคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ หรือความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งการระบุแนวทางในการจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมหรือยอมรับได้ เพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุในวัตถุประสงค์ที่ต้องการ ตามกรอบวิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กร

กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรนั้น สามารถสะท้อนให้เห็นถึงนโยบายการบริหารจัดการ และการกำกับดูแลกิจการของแต่ละองค์กร โดยหากองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ จะส่งผลให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์องค์กร ทั้งในเชิงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงาน

คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยยึดหลักการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - Enterprise risk management (COSO-ERM) ซึ่งการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางนี้ประกอบด้วยองค์ประกอบ ๘ ประการ ดังนี้



แผนภาพแสดงองค์ประกอบ COSO-ERM

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

สภาพแวดล้อมขององค์กรเป็นองค์ประกอบที่สำคัญ ในการกำหนดกรอบบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยปัจจัยหลายประการ เช่น วัฒนธรรมองค์กร นโยบายของผู้บริหาร แนวทางการปฏิบัติงานบุคลากร กระบวนการทำงาน ระบบสารสนเทศ ระเบียบ เป็นต้น สภาพแวดล้อมภายในองค์กรประกอบเป็นพื้นฐานสำคัญในการกำหนดทิศทางของกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

๒. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

องค์กรต้องพิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ เพื่อวางเป้าหมายในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรได้อย่างชัดเจนและเหมาะสม

๓. การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)

เป็นการรวบรวมเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นกับหน่วยงาน ทั้งในส่วนของปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากภายในและภายนอกองค์กร เช่น นโยบายบริหารงาน บุคลากร การปฏิบัติงาน การเงิน ระบบสารสนเทศ ระเบียบ กฎหมาย ระบบบัญชี ภาษีอากร ทั้งนี้เพื่อทำความเข้าใจต่อเหตุการณ์และสถานการณ์นั้น เพื่อให้ผู้บริหารสามารถพิจารณากำหนดแนวทางและนโยบายในการจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้เป็นอย่างดี

๔. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยงเป็นการจำแนกและพิจารณาจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่มีอยู่โดยการประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) โดยสามารถประเมินความเสี่ยงได้ทั้งจากปัจจัยความเสี่ยงภายนอกและปัจจัยความเสี่ยงภายในองค์กร

การประเมินความเสี่ยงสามารถทำได้ทั้งการประเมินเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ โดยพิจารณาทั้งเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นจากภายนอกและภายในองค์กร นอกจากนี้การประเมินความเสี่ยงควรดำเนินการทั้งก่อนการจัดการความเสี่ยง (Inherent Risk) และหลังจากที่มีการจัดการความเสี่ยงแล้ว เช่น การปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน กระบวนการปฏิบัติงาน กิจกรรมการควบคุมภายใน โครงสร้างและกระบวนการรายงานการวัดผลการปฏิบัติงานและการติดตามผล วิธีการติดต่อสื่อสาร ทศนคติและแนวทางของผู้บริหารเกี่ยวกับความเสี่ยง พฤติกรรมขององค์กรที่คาดว่าจะมีและที่มีอยู่ในปัจจุบัน สัญญาและพันธมิตรในปัจจุบัน

ประเภทของความเสี่ยง หมายถึง การแบ่งกลุ่มความเสี่ยงประเภทต่างๆ เพื่อสะดวกในการค้นหา ระบุ ประเมิน จัดลำดับ และกำหนดการควบคุม ทั้งนี้ ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน ได้แยกประเภทของความเสี่ยง ดังนี้

๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks : S) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม หรือความเสี่ยงเกิดจากการนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ถูกต้อง

๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks : F) คือ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตทางการเงิน เป็นต้น

๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks : O) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิภาพหรือไม่มีประสิทธิภาพ

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks : L) คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึงกฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks : T) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks : R) คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

๕. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

เป็นการดำเนินการหลังจากที่องค์กรสามารถบ่งชี้ความเสี่ยงขององค์กร และประเมินความสำคัญของความเสี่ยงแล้ว โดยจะต้องนำความเสี่ยงไปดำเนินการตอบสนองด้วยวิธีการที่เหมาะสมเพื่อลดความสูญเสียหรือโอกาสที่จะเกิดผลกระทบให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

หลักการตอบสนองความเสี่ยง มี ๔ ประการคือ

- ๑) การหลีกเลี่ยง (Avoid) การดำเนินการเพื่อหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง
- ๒) การร่วมจัดการ (Share) การร่วมหรือแบ่งความรับผิดชอบกับผู้อื่นในการจัดการความเสี่ยง
- ๓) การลด (Reduce) การดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้นหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ ยอมรับได้
- ๔) การยอมรับ (Accept) ความเสี่ยงที่เหลือในปัจจุบันอยู่ภายในระดับที่ต้องการและยอมรับได้ โดยไม่มีการดำเนิน การเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอีก

๖. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

การกำหนดกิจกรรมและการปฏิบัติต่างๆ ที่กระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร เช่น การกำหนดกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความเสี่ยงให้กับบุคลากรภายในองค์กร เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าจะสามารถจัดการกับความเสี่ยงนั้นได้อย่างถูกต้องและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

๗. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

องค์กรจะต้องมีระบบสารสนเทศและการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพราะเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะนำไปพิจารณาดำเนินการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามกรอบ และขั้นตอนการปฏิบัติที่องค์กรกำหนด

๘. การติดตามประเมินผล (Monitoring)

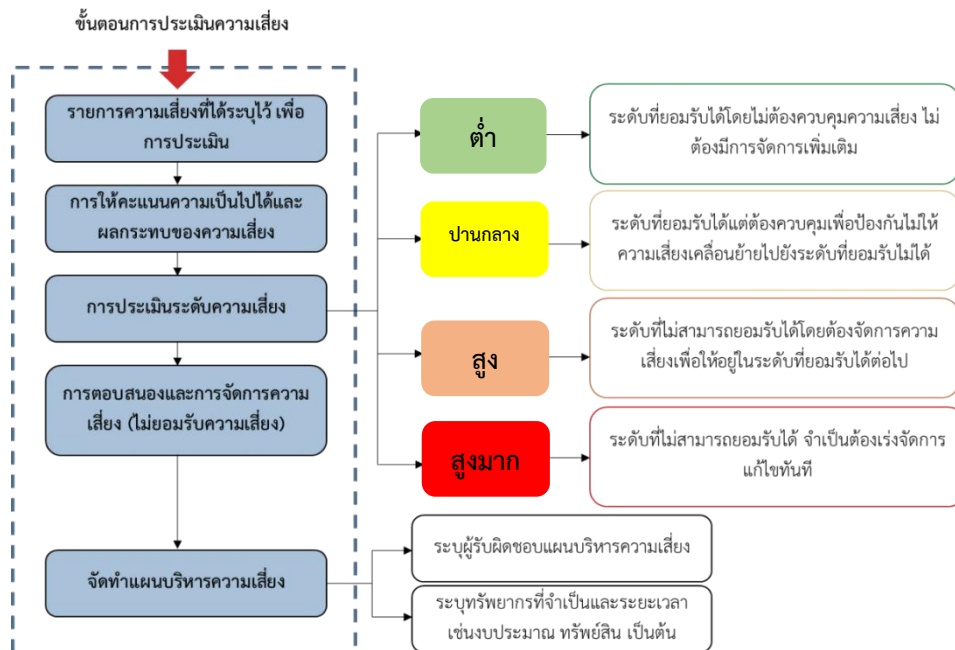
องค์กรจะต้องมีการติดตามผล เพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินการว่ามีความเหมาะสมและสามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่

การบริหารความเสี่ยงสามารถติดตามได้ ๒ ลักษณะคือ การติดตามอย่างต่อเนื่องหรือการติดตามเป็นรายครั้งการติดตามอย่างต่อเนื่องเป็นการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างทันทั่วถึงและถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน ส่วนการติดตามรายครั้งเป็นการดำเนินงานภายหลังจากเกิดเหตุการณ์

ดังนั้นปัญหาที่เกิดขึ้นจะได้รับการแก้ไขอย่างรวดเร็ว หากองค์กรมีการติดตามอย่างต่อเนื่องนอกจากนี้องค์กรควรมีการจัดทำรายงานความเสี่ยงเพื่อให้การติดตามการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งรายงานความเสี่ยงสามารถจัดทำได้หลายรูปแบบสารสนเทศและการสื่อสาร

(Information & Communication)สารสนเทศเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับองค์กรในการบ่งชี้ ประเมิน และจัดการความเสี่ยง ข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับองค์กร ทั้งจากแหล่งภายนอกและภายในควรต้องได้รับการบันทึกและสื่อสารอย่างเหมาะสมทั้งในรูปแบบ และเวลาเพื่อช่วยให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

๒. ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง



อ้างอิง : แผนบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ของแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน

แผนผังแสดงขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง

การประเมินระดับความเสี่ยง Remon Fayek Aziz Eskander, (๒๐๑๘) ได้กล่าวว่า การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เป็นการพิจารณาจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่มีอยู่ โดยสามารถประเมินได้จากโอกาสที่จะเกิดขึ้น (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) เป็นการประเมินระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กรมากน้อยเพียงใด โดยพิจารณาจากโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยง และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และประเมินระดับของความเสี่ยง โดยการประมวลผลค่าระดับของโอกาส และระดับความรุนแรงของผลกระทบตามเกณฑ์การให้คะแนนที่กำหนดไว้ทั้ง ๒ ด้าน (Edwards and Bowen, ๒๐๐๕) ดังนี้

๑) การประเมินความเป็นไปได้ (Likelihood) การประเมินความเป็นไปได้พิจารณาได้ในรูปแบบของความถี่ (Frequency) หรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง โดยแบ่งออกเป็น ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับความน่าจะเป็นที่จะเกิด

ระดับ ๑ = โอกาสเกิดไม่มีจนถึงน้อยมาก (๑ - ๒๐%)

ระดับ ๒ = โอกาสเกิดน้อย (๒๐ - ๔๐%)

ระดับ ๓ = โอกาสเกิดอยู่ในระดับปานกลาง (๔๐ - ๖๐%)

ระดับ ๔ = โอกาสเกิดอยู่ในระดับสูง (๖๐ - ๘๐%)

ระดับ ๕ = โอกาสเกิดสูงมาก (มากกว่า ๘๐%)

๒) การประเมินผลกระทบ (Impact)

ระดับความเสียหาย

ระดับ ๑ = ไม่มีหรือน้อยมาก (ความหมาย ไม่มีการบาดเจ็บ/ป่วย หรือมีเล็กน้อย ไม่ฉุกเฉิน ไม่เร่งด่วนลงเลยได้ ไม่จำเป็นต้องรายงาน ไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมายงาน ทำให้เกิดความล่าช้าในงานน้อยกว่า ๑ เดือน เกิดความเสียหายในระดับต่ำไม่เกิน ๑,๐๐๐ บาท)

ระดับ ๒ = น้อย (ความหมาย บาดเจ็บปานกลาง/ป่วย ไม่สามารถทำงานได้ชั่วคราว เกิดความเสียหายที่ระบบ/อุปกรณ์/ขั้นตอนที่ไม่สำคัญต่อการบรรลุเป้าหมาย ควรมีรายงานถ้าเกิดปัญหา มีผลกระทบต่อ การดำเนินการน้อย ก่อให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานตั้งแต่ ๑ - ๓ เดือน เกิดความเสียหายมากกว่า ๑,๐๐๐ บาท แต่ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท

ระดับ ๓ = ปานกลาง (ความหมาย บาดเจ็บ/เจ็บป่วยมาก ไม่สามารถทำงานได้ชั่วคราว เกิดความเสียหาย เล็กน้อยต่อระบบ/อุปกรณ์/ ขั้นตอนที่มีความสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายต้องมีการรายงาน มีผลกระทบต่อ การดำเนินการปานกลาง ก่อให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานตั้งแต่ ๓ - ๖ เดือน เกิดความเสียหายมากกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท แต่ไม่เกิน ๑๐๐,๐๐๐ บาท

ระดับ ๔ = มาก (ความหมาย เกิดความพิการถาวร เกิดความเสียหายมากต่อระบบ/อุปกรณ์/ ขั้นตอนที่มีความสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมาย ต้องมีการทำรายงาน มีผลกระทบต่อ การดำเนินการมาก ก่อให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินการตั้งแต่ ๖ - ๙ เดือน เกิดความเสียหายมากกว่า ๑๐๐,๐๐๐ บาท แต่ไม่เกิน ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท

ระดับ ๕ = มากที่สุด (ความหมาย สูญเสียชีวิต เกิดความเสียหายต่อระบบ/อุปกรณ์/ขั้นตอนที่มี ความสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายต้องมีการทำรายงานมีผลกระทบต่อ การ ดำเนินการอย่างรุนแรง ก่อให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินการมากกว่า ๙ เดือนขึ้นไป เกิดความเสียหาย มากกว่า ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป

จากนั้นจึงคำนวณให้ระดับความเสี่ยงตามผลคูณของระดับคะแนนทั้ง ๒ ด้าน ตามแผนผังประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment matrix) ดังนี้

โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง (Likelihood)	ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)				
	น้อยมาก ๑	น้อย ๒	ปานกลาง ๓	สูง ๔	สูงมาก ๕
สูงมาก ๕	๕X๑	๕X๒	๕X๓	๕X๔	๕X๕
สูง ๔	๔X๑	๔X๒	๔X๓	๔X๔	๔X๕
ปานกลาง ๓	๓X๑	๓X๒	๓X๓	๓X๔	๓X๕
น้อย ๒	๒X๑	๒X๒	๒X๓	๒X๔	๒X๕
น้อยมาก ๑	๑X๑	๑X๒	๑X๓	๑X๔	๑X๕

ระดับความเสี่ยง แสดงถึงระดับความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง พิจารณาจากผลคูณของระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) กับระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของความเสี่ยงแต่ละสาเหตุ (โอกาส X ผลกระทบ) ซึ่งระดับความเสี่ยงแบ่งตามความสำคัญเป็น ๔ ระดับ ดังนี้

ระดับความเสี่ยง (ระดับคะแนน)	ความหมาย
สูงมาก (๒๐-๒๕)	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงได้ ต้องเร่งดำเนินการแก้ไขทันที
สูง (๑๐-๑๙)	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงได้ ต้องบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้
ปานกลาง (๕-๙)	ระดับที่ยอมรับได้ แต่ต้องติดตาม และควบคุมไม่ให้ความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงไป สู่ระดับที่ยอมรับไม่ได้
ต่ำ (๑-๓)	ระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง ไม่ต้องบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม

๓. แบบฟอร์มสำหรับการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) โดยมีแบบฟอร์มสำหรับการดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

๑) แบบฟอร์ม RM-๑ แบบฟอร์มระบุความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ

[illegible]

๒) แบบฟอร์ม RM-๒ แบบฟอร์มแผนภูมิความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการ

แบบฟอร์ม : RM๒

แผนภูมิความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการ :

โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood)

๕					
๔					
๓					
๒					
๑					

สัญลักษณ์ความเสี่ยง

- สีแดง = สูงมาก
- สีส้ม = สูง
- สีเหลือง = ปานกลาง
- สีเขียว = ต่ำ

ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)

๑๒๓๔๕

๓) แบบฟอร์ม RM-๓ แบบฟอร์มการประเมินและกำหนดกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง

แบบฟอร์ม : RM๓

แบบฟอร์มการประเมินและกำหนดกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง :

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบัน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความรุนแรง (LxI)	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง (๔T)

หมายเหตุ

กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง : ให้ระบุกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาจากประเภทความเสี่ยง และระดับความเสี่ยง ว่าความเสี่ยงนั้นๆ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม ทั้งนี้กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง มี ๔ กลยุทธ์ ดังนี้

๑.ยอมรับความเสี่ยง (Accept) : การยอมรับระดับความเสี่ยงในปัจจุบัน โดยต้องมีการตรวจสอบติดตาม (monitor) มาตรการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันและระดับความเสี่ยงว่ายังอยู่ในระดับที่สังคมรับได้หรือไม่

๒.หลีกเลี่ยง (Avoid) การไม่ยอมให้เกิดความเสี่ยง โดยการหยุด ยกเลิก หรือเปลี่ยนแปลงกิจกรรมหรือโครงการที่จะนำไปสู่เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง

๓.ลดความเสี่ยง (Reduce) การเพิ่มหรือเปลี่ยนแปลงมาตรการ เพื่อให้เกิดความเสี่ยงลดลง/อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔.กระจายความเสี่ยง (Share) การกระจายความเสี่ยงไปยังหน่วยงานอื่นๆ เพื่อรับผลกระทบ/ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

๔) แบบฟอร์ม RM-๔ แบบฟอร์มแผนบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ

แบบฟอร์ม : RM๔

แบบฟอร์มแผนบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ :

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)		ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
			เริ่มต้น	สิ้นสุด		

๕) แบบฟอร์ม RM-๕ แบบฟอร์มติดตามผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

แบบฟอร์ม : RM๕

แบบฟอร์มติดตามผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ไตรมาสที่.....วันทำงาน.....

ประเด็นยุทธศาสตร์.....

ชื่อโครงการ.....

ตัวชี้วัด/เป้าหมายโครงการ.....

ผลลัพธ์ตามตัวชี้วัด/เป้าหมายโครงการ.....

ส่วนที่ ๑ รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินการ	รายละเอียดผลการดำเนินการ
					☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	
					☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	
					☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	
					☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	



แบบฟอร์ม RM-๕ แบบฟอร์มติดตามผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง (ต่อ)

-๒-

ส่วนที่ ๒ แนวทางการแก้ไข/ปรับปรุงข้อปัญหาและอุปสรรคที่พบจากการดำเนินการ

ปัญหาและอุปสรรค	
แนวทางการแก้ไข/ปรับปรุง	

ส่วนที่ ๓ การประเมินระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ก่อนการจัดการ			ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ในไตรมาส ที่ ๑ (๑ ต.ค.-๓๐ ธ.ค.๖๖)			ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ในไตรมาส ที่ ๒ (๑ ม.ค.-๓๑ มี.ค.๖๗)			ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ในไตรมาส ที่ ๓ (๑ เม.ย.-๓๐ มิ.ย.๖๗)			ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ในไตรมาส ที่ ๔ (๑ ก.ค.-๓๐ ก.ย.๖๗)		
		L	I	LxI	L	I	LxI	L	I	LxI	L	I	LxI	L	I	LxI

ลงชื่อ ผู้รายงาน

ส่วนที่ ๓

การบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน

กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน ได้ศึกษา วิเคราะห์ และทบทวนบริบทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีการปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ระดับประเทศ ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ฉบับปรับปรุง) (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) แผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายของรัฐบาลและผู้บริหาร แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน แผนปฏิบัติราชการรายปี พ.ศ. ๒๕๖๗ ของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน และแผนบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ของแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนและแผนปฏิบัติราชการรายปี พ.ศ.๒๕๖๖ เพื่อเป็นกรอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ทั้งนี้กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) มาเป็นแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

๑. ข้อมูลพื้นฐานของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน

กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน ก่อกำเนิดโดยมาตรา ๓๓ (๖) แห่งพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. ๒๕๔๕ ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๑๑๙ ตอนที่ ๙๙ ก. เมื่อวันที่ ๒ ตุลาคม ๒๕๔๕ ซึ่งมีผลบังคับใช้วันที่ ๓ ตุลาคม ๒๕๔๕ และได้มีกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน กระทรวงยุติธรรม พ.ศ. ๒๕๔๕ ขึ้น มีหน่วยงานในสังกัด ๕ หน่วยงาน ได้แก่ สำนักงานเลขาธิการกรม ศูนย์ฝึกและอบรมเด็กและเยาวชน สถานพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน กรุงเทพมหานคร สถานพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนจังหวัด สำนักพัฒนาระบบงานยุติธรรมเด็กและเยาวชน ต่อมาได้ยกเลิก (๑) กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน กระทรวงยุติธรรม พ.ศ. ๒๕๔๕ ยกเลิก (๒) กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน กระทรวงยุติธรรม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๖ และออกกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน กระทรวงยุติธรรม พ.ศ. ๒๕๖๑ ขึ้น โดยให้กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน มีภารกิจเกี่ยวกับการพินิจเด็กและเยาวชนที่เข้าสู่กระบวนการยุติธรรมทางอาญาและการคุ้มครองผู้เยาว์ในคดีครอบครัว โดยการแก้ไข บำบัด ฟื้นฟู การสงเคราะห์เด็กและเยาวชนและการกำกับการปกครอง เพื่อให้เด็กและเยาวชนสามารถ กลับเข้าสู่ครอบครัว ดำเนินชีวิตโดยปกติในสังคม และผู้เยาว์ได้รับการคุ้มครองสวัสดิภาพ รวมทั้งการป้องกันเด็กและเยาวชนกระทำความผิด โดยให้มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

(๑) พิทักษ์และคุ้มครองสิทธิเด็กและเยาวชนที่กระทำความผิด รวมทั้งส่งเสริมความมั่นคงของสถาบันครอบครัวและความเข้มแข็งของชุมชน

(๒) ดำเนินการด้านคดีอาญา แก่ไข บำบัด ฟื้นฟู ให้การศึกษา การฝึกวิชาชีพ ป้องกัน พัฒนา สงเคราะห์ ติดตามประเมินผลเด็กและเยาวชน การใช้กระบวนการยุติธรรมทางเลือกและมาตรการอื่น ๆ

(๓) ดำเนินการด้านคดีครอบครัวและการกำกับการปกครอง

(๔) ประสานความร่วมมือและสร้างเครือข่ายกับชุมชน องค์กรภาครัฐ และเอกชน ทั้งภายใน และต่างประเทศ เพื่อการมีส่วนร่วมและสนับสนุนกระบวนการยุติธรรมสำหรับเด็กและเยาวชน

(๕) ศึกษา วิเคราะห์ และพัฒนากฎหมาย การพิทักษ์คุ้มครองสิทธิเด็กและเยาวชนรวมทั้ง ระบบ รูปแบบ วิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับงานคดี และการปฏิบัติต่อเด็กและเยาวชน

(๖) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นหน้าที่และอำนาจของกรม หรือตามที่ รัฐมนตรีหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

๑. วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรมาตรฐานสากลด้านการพิทักษ์คุ้มครองเด็กและเยาวชนในกระบวนการยุติธรรม”

๒. พันธกิจ

๑) พิทักษ์ คุ้มครองสิทธิ สวัสดิภาพเด็ก เยาวชนและผู้เยาว์

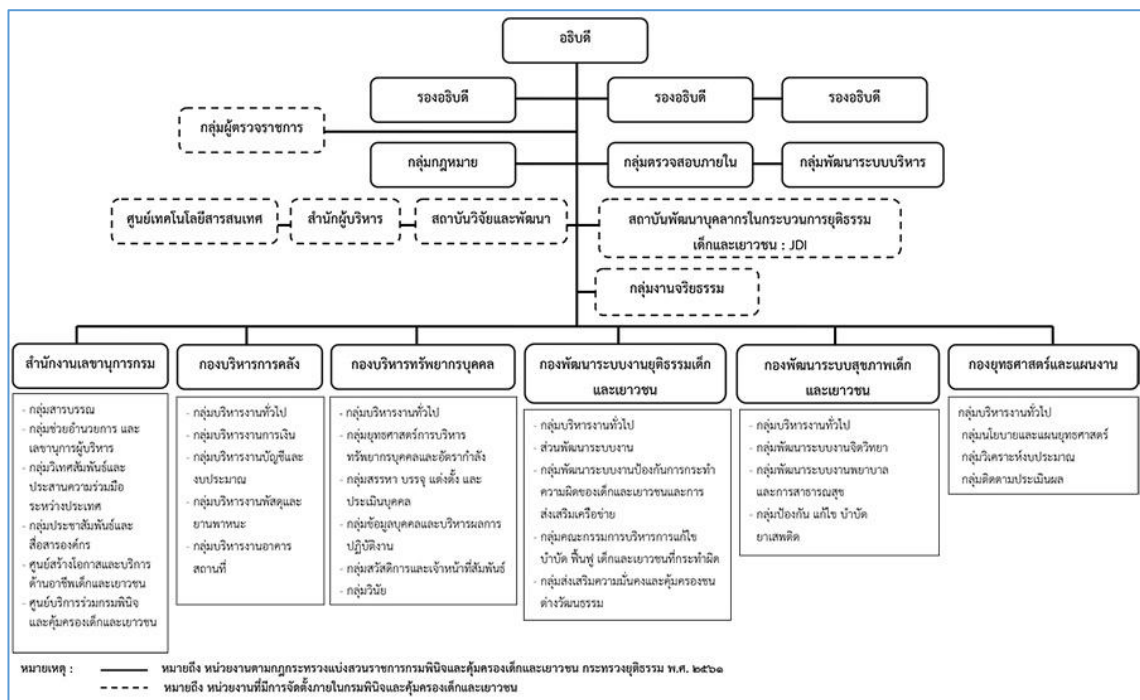
๒) ยกระดับคุณภาพในการดูแล แก่ไข บำบัดฟื้นฟูเด็กและเยาวชน

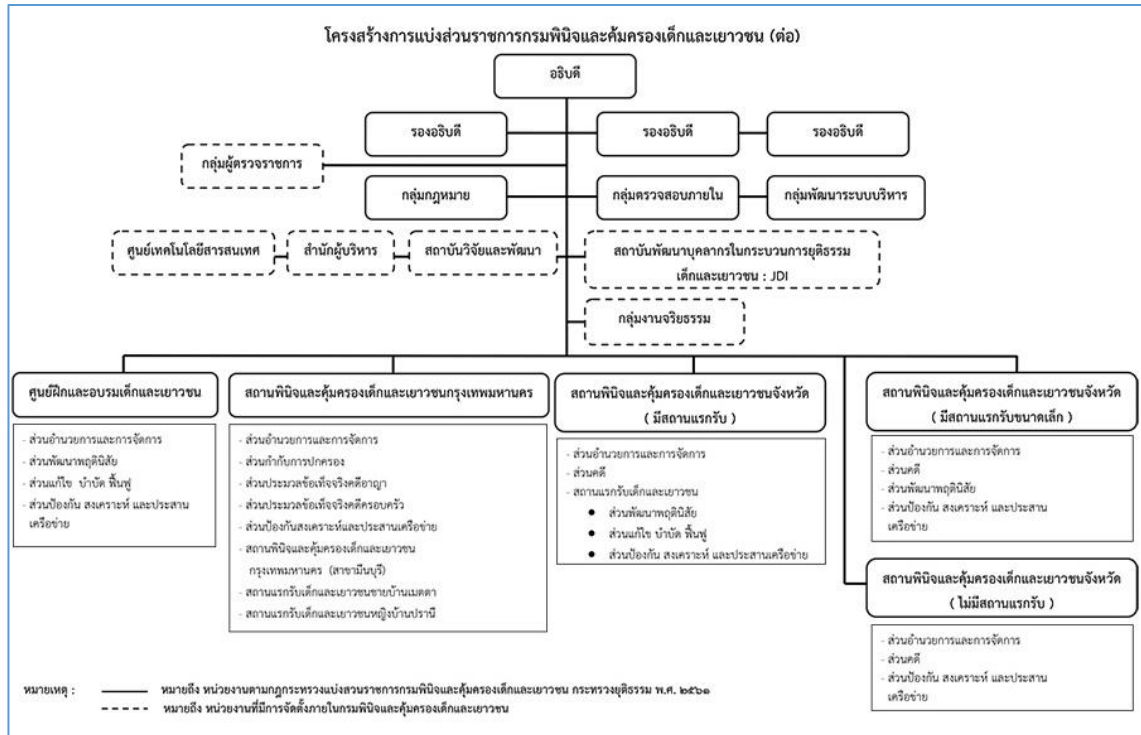
๓) ส่งเสริมการใช้กระบวนการยุติธรรมทางเลือกและมาตรการอื่นในการแก้ไขฟื้นฟูเด็กและเยาวชน สร้างความมั่นคงของสถาบันครอบครัว และความเข้มแข็งของชุมชน

๔) ส่งเสริมความร่วมมือกับเครือข่ายทั้งภาครัฐ ภาคประชาสังคม และเอกชน ในการพิทักษ์ คุ้มครอง เด็ก เยาวชน และครอบครัว

๕) พัฒนาระบบงาน เทคโนโลยี นวัตกรรมและบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ

๓. โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน





๒. รายละเอียดแผนปฏิบัติการรายปี พ.ศ.๒๕๖๗

แผนปฏิบัติการรายปี พ.ศ.๒๕๖๗ มีเป้าหมายและตัวชี้วัดรวมนดังนี้

๑) เป้าหมาย

๑. เด็ก และเยาวชนในสถานที่ควบคุมได้รับการดูแล แก้ไข บำบัดฟื้นฟูตามมาตรฐานสากล สามารถกลับไปใช้ชีวิตในสังคมได้อย่างปกติสุขและไม่กระทำผิดซ้ำ และผู้เยาว์ คนไร้ความสามารถ และคนเสมือนไร้ความสามารถ ได้รับการพิทักษ์คุ้มครองสวัสดิภาพ

๒. เครือข่ายเข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไข บำบัด ฟื้นฟูเด็กและเยาวชน และติดตามสงเคราะห์เด็กและเยาวชนภายหลังปล่อย

๓. กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนมีระบบงานที่เป็นมาตรฐาน มีการบริการด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย บุคลากรมีสมรรถนะสูง และเป็นองค์กรธรรมาภิบาล

๒) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดที่ ๑ คำพิพากษาของศาลในคดีที่ผู้เยาว์มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย มีความสอดคล้องกับความเห็นในการสืบเสาะของสถานพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๔

ตัวชี้วัดที่ ๒ เด็กและเยาวชนภายหลังปล่อยจากศูนย์ฝึกและอบรมเด็กและเยาวชน สามารถกลับไปใช้ชีวิตในสังคมได้อย่างปกติสุข ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐



แผนผังแผนปฏิบัติการรายปี พ.ศ.๒๕๖๗ กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน

เรื่องที่ ๑ : แผนปฏิบัติการ เรื่อง พิทักษ์คุ้มครองเด็ก เยาวชน และผู้เยาว์ ในกระบวนการ ยุติธรรมให้เป็นมาตรฐานสากล

เด็กและเยาวชนที่กระทำผิดส่วนใหญ่มีปัญหาพฤติกรรมเบี่ยงเบนจากทำนองคลองธรรม เกเร ก้าวร้าว บางคนชอบใช้ความรุนแรง ทำร้ายร่างกายผู้อื่น และก่อความสงบสุขของสังคม การแก้ไข บำบัดเด็กและเยาวชน ที่กระทำผิดจึงต้องแก้ไขที่สาเหตุและปัจจัยที่ก่อให้เกิดการกระทำผิด จึงจะสามารถส่ง เด็กและเยาวชนกลับคืนสู่สังคม ครอบครัว ได้อย่างมีคุณภาพ

การพัฒนาพฤตินิสัยเด็กและเยาวชนให้กลับตนเป็นคนดี จึงเริ่มตั้งแต่การ การพิทักษ์ คุ้มครองสิทธิและสวัสดิภาพเด็ก เยาวชน ผู้เยาว์และครอบครัวที่เข้าสู่กระบวนการยุติธรรม และส่งเสริมการใช้ กระบวนการยุติธรรมทางเลือกและมาตรการอื่นๆ เพื่อเบี่ยงเบนคดีเด็กและเยาวชนที่กระทำความผิดออกจาก กระบวนการยุติธรรมทางอาญา ทั้งนี้ในส่วนของเด็กและเยาวชนที่อยู่ในการควบคุมดูแลนั้นจะต้องได้รับการ จำแนก การแก้ไขบำบัดฟื้นฟูและพัฒนาพฤตินิสัย โดยมุ่งเน้นถึงประโยชน์ที่เด็กและเยาวชนจะได้รับในอนาคต ด้วยการจัดให้ได้รับการศึกษาสายสามัญ การฝึกวิชาชีพหรืออาชีพตลอดจนการบำบัดฟื้นฟูพฤติกรรมและ อารมณ์ ที่เหมาะสมกับอายุ สภาพร่างกาย และวุฒิภาวะของเด็กและเยาวชนแต่ละราย พัฒนาทักษะการ ปรับตัวและสนับสนุนให้มีความพร้อมที่จะดำเนินชีวิตในสังคม

๑) เป้าหมาย

๑. ส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนได้รับการป้องกัน แก้ไข บำบัด พื้นฟู สามารถกลับไปดำเนินชีวิตในสังคมได้อย่างปกติสุข
๒. เด็กและเยาวชนได้รับการดูแลตามมาตรฐาน
๓. ผู้เยาว์ คนไร้ความสามารถ และคนเสมือนไร้ความสามารถได้รับการพิทักษ์คุ้มครองสวัสดิภาพ

๒) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย พ.ศ. ๒๕๖๗
๑. ร้อยละการกระทำผิดซ้ำของเด็กและเยาวชนหลังพ้นโทษ ๑ ปี ไม่เกิน	ร้อยละ ๑๔
๒. ร้อยละความสำเร็จของการส่งเสริม/สร้างโอกาสให้กับผู้กระทำความผิดคืนสู่สังคม (เด็กและเยาวชน)	ร้อยละ ๙๖
๓. ร้อยละของสถานที่ควบคุมที่ผ่านมาตรฐานการรับรองด้านสุขอนามัย	ร้อยละ ๘๕
๔. ร้อยละของเด็กและเยาวชนที่ได้รับการดูแลสุขภาพ	ร้อยละ ๑๐๐
๕. ร้อยละของสถานที่ควบคุมมีความมั่นคงปลอดภัยเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด	ร้อยละ ๘๕
๖. ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำมาตรการควบคุมดูแลเด็กและเยาวชน	ร้อยละ ๘๕
๗. ร้อยละของคดีที่ผู้เยาว์ คนไร้ความสามารถ และคนเสมือนไร้ความสามารถได้รับการดูแลตามมาตรฐาน	ร้อยละ ๑๐๐
๘. ร้อยละของผู้เยาว์ คนไร้ความสามารถ และคนเสมือนไร้ความสามารถ และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องมีเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการคุ้มครองสวัสดิภาพตามคำสั่งศาลลดลง	ร้อยละ ๑๕

๓) แนวทางการพัฒนา

๓.๑ พัฒนาและส่งเสริมการนำมาตรการทางเลือกมาใช้ในกระบวนการยุติธรรม

เด็กและเยาวชน

- การพิทักษ์คุ้มครองสิทธิและสวัสดิภาพเด็ก เยาวชน ผู้เยาว์และครอบครัวที่เข้าสู่กระบวนการยุติธรรม
- ส่งเสริมการใช้กระบวนการยุติธรรมทางเลือกและมาตรการอื่นๆ

๓.๒ แก้ไข บำบัด พื้นฟู เด็กและเยาวชนเฉพาะราย

- วิเคราะห์สภาพปัญหา สาเหตุหรือปัจจัยแห่งการกระทำความผิดและกำหนดวิธีปฏิบัติในการพัฒนาพฤตินิสัยเด็กและเยาวชนให้เหมาะสมเป็นรายบุคคล
- มุ่งเน้นการบำบัดแก้ไข พื้นฟู เด็กและเยาวชน ตามความจำเป็นและเหมาะสม
- นำวิทยาการและเครื่องมือทางวิทยาศาสตร์มาสนับสนุนการแก้ไข บำบัด พื้นฟู เด็กและเยาวชนให้เกิดผลสัมฤทธิ์

๓.๓ ยกระดับการศึกษาและพัฒนาอาชีพ

- ส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนทุกคนได้รับการศึกษาสายสามัญ การฝึกอาชีพ/วิชาชีพที่สอดคล้องกับตลาดแรงงาน
- พัฒนาการจัดการศึกษาสายสามัญที่มีคุณภาพและมาตรฐานให้กับเด็กและเยาวชนทุกกลุ่ม
- สนับสนุนการฝึกวิชาชีพพื้นฐานและพัฒนาวิชาชีพที่รองรับตลาดแรงงานและตรงตามความถนัดของเด็กและเยาวชน
- ส่งเสริมความร่วมมือกับหน่วยงานด้านการศึกษาสายสามัญและสายวิชาชีพของภาครัฐและภาคเอกชน ในการสนับสนุนการจัดการศึกษา การเรียนหรือฝึกวิชาชีพให้กับเด็กและเยาวชน

๓.๔ ส่งเสริมความเป็นเลิศในการพัฒนาเด็กและเยาวชนในศูนย์ฝึกอบรมฯ และศูนย์ฝึกเอกชน

- ส่งเสริมเด็กและเยาวชนในศูนย์ฝึกและอบรมให้ได้รับการพัฒนาตามความถนัด
- พัฒนาระบบงานศูนย์ฝึกและอบรมเด็กและเยาวชนเฉพาะทาง
- พัฒนาระบบงานสถานฝึกและอบรมเอกชน

๓.๕ เด็กและเยาวชนได้รับการติดตาม ช่วยเหลือ สงเคราะห์ภายหลังปล่อย

- พัฒนาระบบการเตรียมความพร้อมก่อนปล่อย ที่มุ่งเน้นการส่งต่อเด็กและเยาวชนให้สามารถศึกษาต่อหรือประกอบอาชีพได้ตามทักษะที่ได้รับ
- จัดให้มีระบบการติดตาม ช่วยเหลือ สงเคราะห์และให้คำปรึกษาแก่เด็กและเยาวชนภายหลังปล่อย ทั้งด้านการศึกษาการประกอบอาชีพ ด้านครอบครัวและที่อยู่อาศัย โดยร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชนและภาคีเครือข่ายต่างๆ

๓.๖ ยกระดับมาตรฐานการบริการสุขภาพสำหรับเด็กและเยาวชน

- การสร้างความรอบรู้ด้านสุขภาพ (Health Literacy) การส่งเสริมป้องกันควบคุมโรค และลดปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพ
- พัฒนาระบบการบริหารและระบบบริการสุขภาพที่ทันสมัยสนับสนุนการสร้างสุขภาพที่ดี
- บริการสาธารณสุขอย่างเท่าเทียมและมีคุณภาพ
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการดูแลสุขภาพร่วมกับภาคีเครือข่าย

๓.๗ พัฒนาและส่งเสริมระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัย

- เพิ่มประสิทธิภาพและความเข้มแข็งในระบบความมั่นคงปลอดภัย การป้องกันการก่อเหตุ การสร้างความรุนแรงการประทุพฤติติระเบียบวินัยและการหลบหนีทั้งภายในและภายนอกสถานที่ควบคุม
- ก่อสร้างและปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง เพื่อสร้างความพร้อมทางกายภาพอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อม เครื่องมือ และอุปกรณ์ที่จำเป็น มีการทบทวนแก้ไข
- ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนามาตรการ ระเบียบข้อปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

■ นำยุทธศาสตร์ต้นแบบและมาตรการปฏิบัติขององค์กรสหประชาชาติว่าด้วยการจัดความรุนแรงต่อเด็กและเยาวชนในสาขาป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญามาปรับใช้ให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม

๓.๘ พัฒนาระบบการควบคุมดูแลเด็กและเยาวชน

- พัฒนาระบบการควบคุมดูแลเด็กและเยาวชนให้มีมาตรฐานและมีคุณภาพ

๓.๙ เสริมสร้างการพิทักษ์และคุ้มครองสิทธิของผู้เยาว์ คนไร้ความสามารถ และคนเสมือนไร้ความสามารถ

- การจัดทำรายงานประมวลข้อเท็จจริงคดีครอบครัวเพื่อเสนอศาล
- ข้อกำหนดการกำกับกับการปกครอง
- พัฒนารูปแบบการติดตามทรัพย์สินของผู้เยาว์เพื่อการกำกับการปกครอง และพัฒนารูปแบบวิธีการคุ้มครองสิทธิและสวัสดิภาพของผู้เสมือนไร้ความสามารถและผู้ไร้ความสามารถ ให้มีประสิทธิภาพ

๔) โครงการสำคัญ

๔.๑ แผนงานพัฒนาและส่งเสริมการนำมาตรการทางเลือกมาใช้ในกระบวนการยุติธรรมเด็กและเยาวชน

- โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานในกระบวนการยุติธรรมเชิงสมานฉันท์ (กพย.)

๔.๒ แผนงานแก้ไข บำบัด ฟื้นฟู เด็กและเยาวชนเฉพาะราย

- โครงการพัฒนารูปแบบการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กและเยาวชนที่เกี่ยวข้องกับยาและสารเสพติดในสถานที่ควบคุม รูปแบบ Youth-Modified FASTIC (YM-FASTIC) (กพส.) (Quick Win)

- โครงการพัฒนาระบบการแก้ไขบำบัดฟื้นฟูเด็กและเยาวชน (วพ.)
- โครงการส่งเสริมและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการด้านการอำนวยความสะดวกที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตและวัฒนธรรมในพื้นที่ (กพย.)

๔.๓ แผนงานยกระดับการศึกษาและพัฒนาอาชีพ

- โครงการพัฒนารูปแบบการจัดการศึกษาสำหรับเด็กและเยาวชนในกระบวนการยุติธรรม (กพย.) (Quick Win)

๔.๔ แผนงานส่งเสริมความเป็นเลิศในการพัฒนาเด็กและเยาวชนในศูนย์ฝึกอบรมฯ และศูนย์ฝึกเอกชน

- โครงการพัฒนาระบบงานศูนย์ฝึกและอบรมเด็กและเยาวชนเฉพาะทาง (กพย.)
- โครงการพัฒนาระบบงานสถานฝึกและอบรมเอกชน (กพย.)

๔.๕ แผนงานเด็กและเยาวชนได้รับการติดตาม ช่วยเหลือ สงเคราะห์ภายหลังปล่อย

- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเตรียมความพร้อมก่อนปล่อยและติดตามสงเคราะห์ภายหลังปล่อย (กพย.)

■ โครงการพัฒนาระบบและประสิทธิภาพการติดตาม สงเคราะห์ช่วยเหลือ ภายหลังปล่อย (กพย.)

๔.๖ แผนงานยกระดับมาตรฐานการบริการสุขภาพสำหรับเด็กและเยาวชน

- เพิ่มประสิทธิภาพการแก้ไข บำบัด พื้นฟูเด็กและเยาวชน (กพส.)
- ยกระดับมาตรฐานการบริการสุขภาพสำหรับเด็กและเยาวชน และการพัฒนาหน่วยงานตามมาตรฐานการบำบัดยาเสพติดอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง (กพส.)

๔.๗ แผนงานพัฒนาและส่งเสริมระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัย

- โครงการพัฒนาระบบการควบคุมและมาตรการความมั่นคงปลอดภัย กิจกรรมหลัก : การตรวจประเมินมาตรฐานด้านการควบคุมและมาตรการความมั่นคงปลอดภัยสถานที่ควบคุม (The Best Safety And Security (กพย.)

๔.๘ แผนงานพัฒนาระบบการควบคุมดูแลเด็กและเยาวชน

- โครงการพัฒนาระบบการอภิบาลเด็กและเยาวชน (กยผ.)

เรื่องที่ ๒ : แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเครือข่าย และบูรณาการในการ พกษคุ้มครองเด็ก เยาวชน และครอบครัว

การทำงานร่วมกันระหว่างกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนและเครือข่ายภาครัฐ ภาคเอกชนหรือชุมชนในทุกมิติของการดูแลเด็กและเยาวชนที่เป็นกลุ่มเสี่ยงในสังคมรวมถึงเด็กและเยาวชนที่เข้าสู่กระบวนการยุติธรรมการดำเนินงานร่วมกันนี้ช่วยให้การดูแลเด็กและเยาวชนมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น

เครือข่ายภาครัฐ ภาคเอกชนหรือชุมชนเป็นกลไกและทรัพยากรสำคัญที่ดูแลและถ่ายทอดความรู้ ค่านิยมอันดีแก่เด็กและเยาวชนผ่านกระบวนการขัดเกลาทางสังคมที่หล่อหลอมให้เด็กและเยาวชน เคารพกฎหมาย แม้ว่าการป้องกันการกระทำผิดกฎหมายเป็นวิธีการที่ช่วยลดโอกาสและต้นทุนที่เด็กและ เยาวชนจะสูญเสียจากการเข้าสู่กระบวนการยุติธรรมและต้นทุนของหน่วยงานภาครัฐที่ต้องจัดบริการต่าง ๆ เพื่อการดูแลเด็กและเยาวชน กลุ่มนี้ แต่อย่างไรก็ตามยังคงมีเด็กและเยาวชนจำนวนหนึ่งที่กระทำผิดและถูก ดำเนินคดี เครือข่ายหรือชุมชนมีบทบาทสำคัญ ที่สามารถสนับสนุนช่วยเหลือให้เด็กและเยาวชนเหล่านี้กลับไป ใช้ชีวิตในสังคมได้อย่างปกติสุข ได้ด้วยการ ให้การศึกษา การสอนวิชาชีพ และการแก้ไขบำบัดที่เหมาะสมกับ สภาพปัญหาและความต้องการ ของเด็กและเยาวชน ซึ่งช่วยให้เด็กและเยาวชนมีทักษะที่จำเป็นต่อการดำเนิน ชีวิต สามารถดูแลตนเองให้พ้นภัยสังคมต่างๆ ตลอดจน มีความรู้ความสามารถเพียงพอที่ประกอบอาชีพเลี้ยงดูตนเองได้อย่างเหมาะสม

๑) เป้าหมาย

๑. เครือข่ายมีการบูรณาการความร่วมมือในการส่งเสริมสนับสนุนภารกิจของกรมฯ

๒) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย พ.ศ. ๒๕๖๗
๑. ร้อยละความสำเร็จของการนำเครือข่ายเข้ามามีส่วนร่วมในการป้องกันการกระทำความผิด	ร้อยละ ๖๐
๒. ร้อยละความสำเร็จของการนำเครือข่ายเข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไขบำบัดฟื้นฟู เด็กและเยาวชน (สุขภาพ การศึกษา อาชีพ)	ร้อยละ ๗๕
๓. ร้อยละความสำเร็จของการนำเครือข่ายเข้ามามีส่วนร่วมในการสงเคราะห์ช่วยเหลือติดตาม เด็กและเยาวชนหลังปล่อย	ร้อยละ ๗๕

๓) แนวทางการพัฒนา

๓.๑ เครือข่ายความร่วมมือในการส่งเสริมสนับสนุนการป้องกันและแก้ไข ฟื้นฟู เด็กและเยาวชนที่เข้าสู่กระบวนการยุติธรรมทางอาญา

- ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจเพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้กับประชาชน โดยเฉพาะเด็กและเยาวชนในวัยเรียนไม่ให้กระทำความผิดทางอาญาหรือตกเป็นเหยื่อของการกระทำความผิด
- สนับสนุนหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนและสถานศึกษาในการป้องกันปัญหาพฤติกรรมและการกระทำความผิดของเด็กและเยาวชน
- บูรณาการความร่วมมือภาคประชาสังคม การติดตามและสงเคราะห์ ภายหลังปล่อย
- พัฒนาระบบการบริหารงานเครือข่ายความร่วมมือเด็กและเยาวชนที่เข้าสู่กระบวนการยุติธรรมทางอาญา

๓.๒ เสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคประชาสังคมทางด้านสุขภาพ การศึกษาและพัฒนาทักษะอาชีพ

- นำเครือข่ายและชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาการดูแลสุขภาพเด็ก และเยาวชนโดยการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่าย
- สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคประชาสังคมทางการศึกษาและ อาชีพ

๔) โครงการสำคัญ

๔.๑ แผนงานเครือข่ายความร่วมมือในการส่งเสริมสนับสนุนการป้องกันและ แก้ไข ฟื้นฟู เด็กและเยาวชนที่เข้าสู่กระบวนการยุติธรรมทางอาญา

- โครงการส่งเสริมและสนับสนุนสถานศึกษาร่วมกับเครือข่ายในการป้องกัน ปัญหาพฤติกรรมและการกระทำความผิดของเด็กและเยาวชน (กพย.)
- โครงการพัฒนาระบบงานกรรมการสงเคราะห์ (กพย.)
- โครงการการพัฒนาระบบการบริหารงานเครือข่ายความร่วมมือเด็กและ เยาวชนที่เข้าสู่กระบวนการยุติธรรมทางอาญา (กพย.)

เรื่องที่ ๓ : แผนปฏิบัติการ เรื่อง พัฒนาขีดสมรรถนะขององค์กรให้มีมาตรฐานด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร ระบบงาน และการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากร พัฒนาองค์ความรู้ ทักษะ ทักษะคิดของบุคลากร ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร ค่านิยมร่วม คุณธรรมจริยธรรม และสร้างขวัญกำลังใจแก่บุคลากรให้พร้อมปฏิบัติงานภายใต้สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ปฏิบัติงานโดยยึดประชาชนเป็นหลักตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้บริการประชาชน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ สนับสนุนการศึกษาวิจัยเพื่อประเมินปัญหาอุปสรรคและสถานการณ์กระบวนการยุติธรรมที่เกี่ยวกับเด็กและเยาวชน พัฒนาระบบ Application ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็ว และประหยัดค่าใช้จ่ายในการเข้าถึงบริการงานยุติธรรม กำหนดขั้นตอนระยะเวลาการรับบริการที่ชัดเจน ปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกในการให้บริการ ปรับปรุงกฎระเบียบให้สอดคล้องกับสถานการณ์และเอื้อต่อการสนับสนุนการทำงาน ปรับปรุง กฎ ระเบียบเกี่ยวข้องให้เกิดผลในทางปฏิบัติ อย่างเป็นรูปธรรม

๑) เป้าหมาย

๑. องค์กรมีการบริการด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย
๒. เป็นองค์กรธรรมาภิบาลที่มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ
๓. บุคลากรทุกระดับมีความรู้ ทักษะ สมรรถนะ และความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

๒) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย พ.ศ. ๒๕๖๗
๑. ระดับความสำเร็จของการนำเทคโนโลยีนวัตกรรมภาครัฐในการปฏิบัติงานและการให้บริการ	มีการดำเนินงานตามแผนหรือโครงการ/กิจกรรมที่กำหนด
๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละ ๕๕
๓. ร้อยละของจำนวนข้อร้องเรียนทางวินัยในองค์กรลดลง	ร้อยละ ๕
๔. ร้อยละของบุคลากรในหน่วยงานมีความตระหนักรู้ในเรื่องคุณธรรมจริยธรรมตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	ร้อยละ ๘๐
๕. กรมพินิจผ่านการประเมินตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)	๑ หมวด
๖. กรมพินิจผ่านการประเมินสถานะการเป็นระบบราชการ ๔.๐ (PMQA ๔.๐)	ผ่านเกณฑ์ระดับพื้นฐาน (Basic)
๗. ร้อยละของการตรวจประเมินเป็นไปตามแผนอย่างมีประสิทธิภาพ	ร้อยละ ๘๓
๘. ระดับความสำเร็จการบริหารทรัพยากรบุคคลด้วยหลักสมรรถนะให้เป็นไปตามทิศทางและเป้าหมายขององค์กร	มีการดำเนินการบริหารทรัพยากรบุคคลด้วยหลักสมรรถนะ จำนวน ๑ การดำเนินการ



ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย พ.ศ. ๒๕๖๗
๙. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาและมีความเชี่ยวชาญและสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ได้	ร้อยละ ๘๑

๓) แนวทางการพัฒนา

๓.๑ ยกระดับการให้บริการ ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมภาครัฐ

■ พัฒนาระบบสารสนเทศ และนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการดูแลแก้ไขเด็กและเยาวชนในสถานควบคุม

■ ยกระดับการให้บริการด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย

๓.๒ ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมในองค์กร

■ มีแนวทางในการกำกับดูแลตัวเองที่ดี สามารถดำเนินการในการกิจด้วยความสุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้

■ สร้างจิตสำนึกในการทำงาน โดยมีความรับผิดชอบในสิ่งที่ได้กระทำ พร้อมตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและพร้อมรับผิดชอบ

■ มีศีลธรรม จริยธรรมในการทำงาน ยึดถือผลประโยชน์ของชาติเป็นหลัก รวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อสังคม

■ ส่งเสริมให้บุคลากรในหน่วยงานเป็นทั้งคนเก่งและคนดีมีจริยธรรมและธรรมาภิบาลประพฤติตนต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความเคารพให้เกียรติซึ่งกัน

๓.๓ พัฒนาระบบบริหารจัดการในองค์กรสู่การเป็นเลิศ

■ การบริหารจัดการองค์กรสู่การเป็นเลิศ

■ พัฒนารูปแบบการตรวจประเมินของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน

๓.๔ พัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ ทักษะ สมรรถนะ และมีความเชี่ยวชาญให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพ

■ พัฒนาผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหาร ให้มีสมรรถนะ ซึ่งประกอบด้วย ความรู้ ทักษะ คุณลักษณะ สูงขึ้น

■ บุคลากรในองค์กรสามารถเข้าถึงความรู้และพัฒนาตนเองให้ เป็นผู้รู้รวมทั้งปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔) โครงการสำคัญ

๔.๑ แผนงานยกระดับการให้บริการ ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมภาครัฐ

■ โครงการสนับสนุนการบริหารจัดการให้เป็นองค์กรเทคโนโลยีดิจิทัล (การจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับขับเคลื่อนองค์กร) (ศท.)

■ โครงการบูรณาการข้อมูลเพื่อเชื่อมโยงแพลตฟอร์มดิจิทัลระหว่างหน่วยงานภาครัฐ (Government e-Service) (ศท.)

■ โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Common Platform) (ศท.)

■ โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการการเข้าใช้งานระบบสารสนเทศแบบผ่านศูนย์กลาง (SSO : Single Sign On) (ศท.)

■ โครงการพัฒนาระบบนวัตคดีกรรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน (กพน., ศท.)

๔.๒ แผนงานส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมในองค์กร

■ โครงการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และวินัย ร่วมพัฒนาระดับมาตรฐานงานบุคลากรภาครัฐ (กบค.)

■ โครงการส่งเสริมค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน (กบค.)

■ โครงการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรให้มีคุณธรรมและจริยธรรม (กจธ.)

■ แผนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ITA (กจธ.)

๔.๓ แผนงานพัฒนาระบบบริหารจัดการในองค์กรสู่การเป็นเลิศ

■ โครงการพัฒนาองค์การตามเกณฑ์คุณภาพบริหารจัดการภาครัฐสู่ความเป็นเลิศ (กพร.)

๔.๔ แผนงานพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ ทักษะ สมรรถนะ และมีความเชี่ยวชาญให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพ

■ โครงการกำหนดมาตรฐานความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน (กบค.)

■ โครงการวิเคราะห์สมรรถนะเพื่อหาความจำเป็นในการเติมเต็มให้เป็นไปตามที่องค์กรคาดหวัง Competency Gap Analysis (กบค.)

■ โครงการพัฒนาศักยภาพในการบริหารอัตรากำลังด้วยการวิเคราะห์ภาระงาน (Workload Analysis for Workforce Management) (กบค.)

■ โครงการฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน (สพบ.)

๓. การวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน

การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน/ภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการทำงานของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน ประกอบด้วย

ปัจจัย	สถานการณ์
ด้านเศรษฐกิจ	๑. ความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจทำให้เกิดความแตกต่างทางรายได้ของประชาชนในสังคม ส่งผลให้เกิดความเหลื่อมล้ำ ๒. ภายหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-๑๙ แม้ว่าคนไทยจะทยอยกลับคืนสู่ภาวะปกติ แต่ยังห่างไกลจากคำว่า “ชีวิตที่ดี” เพราะรายได้ครัวเรือนลดลง โดยจากการสำรวจเมื่อเดือนกันยายน ๒๕๖๕ พบว่า ครัวเรือนร้อยละ ๖๒ มีรายได้ลดลงจากปีก่อนหน้า ครัวเรือนที่มีเด็กเล็กต้องกู้ยืมเงิน จากสถาบันการเงิน ต้องนำทรัพย์สินไปจำนำ จำนอง รวมทั้งต้องเลื่อนการชำระหนี้
ด้านสังคมและวัฒนธรรม	๑. ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจทางกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม อาจเป็นผลมาจากโครงสร้างทางการศึกษาของประเทศที่ยังไม่สามารถที่จะให้ความรู้ประชาชนเกี่ยวกับ

ปัจจัย	สถานการณ์
	กฎหมายและกระบวนการยุติธรรมอย่างเพียงพอ ๒. ปัญหายาเสพติด ยังเป็นสถานการณ์ปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารงานยุติธรรมของประเทศ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของยาเสพติด ส่งผลให้เกิดคดีเกี่ยวกับยาเสพติดเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้เกิดอาชญากรรมอื่นตามมา ทำให้กระบวนการยุติธรรมทั้งระบบต้องแบกรับภาระการดำเนินงานต่างๆ ๓. ความไม่เชื่อมั่นต่อหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม เนื่องจากผลของการปฏิบัติงานที่ถูกกังขา ในเรื่องมาตรฐานการทำงาน หรือการให้ความยุติธรรมแก่ประชาชนไม่เท่ากัน ๔. การป้องกันและแก้ไขปัญหาการกระทำผิดซ้ำเป็นสิ่งที่เกินกว่าความสามารถในการทำงานของหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม เพราะถึงแม้ว่ากรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน และกรมราชทัณฑ์ จะสามารถดำเนินการพัฒนาและช่วยเหลือเพื่อเตรียมความพร้อมให้แก่ผู้กระทำผิดก่อนปล่อยได้อย่างเหมาะสม แต่การได้รับโอกาสในการกลับมาใช้ชีวิตตามปกติได้ในสังคมถือเป็นปัจจัยที่สำคัญในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงในการกระทำผิดซ้ำ ซึ่งต้องอาศัยกลไกจากหลายหน่วยงานและภาคส่วนในสังคมร่วมกัน ๕. คนในสังคมยังมีทัศนคติเชิงลบต่อผู้กระทำผิด เป็นข้อจำกัดในการกลับคืนสู่สังคมของผู้กระทำผิดหลังการปล่อยตัว เนื่องจากคนในสังคมมองว่าคนกลุ่มนี้เป็นบุคคลอันตราย ส่งผลให้ผู้กระทำผิดเป็นกลุ่มเปราะบางที่สำคัญในการใช้ชีวิตหลังพ้นโทษ เนื่องจากไม่ได้รับโอกาสจากสังคม ๖. การเปลี่ยนแปลงประชาชนทางโครงสร้างอายุ ปัจจุบันประชากรที่มีอายุ ๖๕ ปีขึ้นไปเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ในขณะที่ประชากรวัยเด็กที่มีอายุ ๑๕ – ๒๔ ปี และประชากรกลุ่มแรกเกิดถึง ๑๔ ปี กำลังเริ่มหดตัวลง และมีแนวโน้มประชากรวัยเด็กลดลงอย่างต่อเนื่อง ๗. อัตราการกระทำผิดซ้ำในรอบ ๑ ปี ยังคงสูงขึ้นประมาณร้อยละ ๑๙.๖๖ – ๒๕.๑๘ รอบ ๒ ปี ร้อยละ ๓๑.๕๑ – ๓๗.๙๒ ในขณะที่อัตราการกระทำผิดซ้ำหลังปล่อยตัวในรอบ ๓ ปี สูงถึงกว่าร้อยละ ๓๗.๐๕ - ๔๕.๒๔ โดยพบว่าเด็กและเยาวชนที่กระทำความผิดร้อยละ ๗๐ คือกลุ่มที่ครอบครัวแยกกันอยู่ ซึ่งเด็กและเยาวชนที่อาศัยอยู่กับมารดาจะกระทำผิดมากกว่าอาศัยอยู่กับบิดา
ด้านการเมือง	องค์กรที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการยุติธรรมอาจจะถูกแทรกแซงจากทางการเมือง ส่งผลให้การบังคับใช้กฎหมายขาดความโปร่งใส มีการปฏิบัติสองมาตรฐาน (Double Stranded)
ด้านกฎหมาย	๑. กฎหมายจะส่งผลโดยตรงต่อประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรม การกำหนดขั้นตอนดำเนินการทำให้เกิดความล่าช้า การกำหนดผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญในกระบวนการยุติธรรม การขาดการเตรียมความพร้อมให้กับผู้บังคับใช้กฎหมาย ขาดการวิเคราะห์ผลกระทบอย่างรอบด้านในการตรากฎหมาย โดยปัจจุบันกฎหมายยังมุ่งเน้นการควบคุมมากกว่าส่งเสริมให้เกิดการพัฒนา ในระยะยาว และมุ่งใช้มาตรการทางอาญาเป็นจำนวนมากส่งผลให้เกิดคดีเข้าสู่กระบวนการยุติธรรมเป็นจำนวนมาก ทำให้ต้องใช้ทรัพยากรและบุคลากร รวมถึงระยะเวลาในการดำเนินการ ๒. กฎหมายและบทลงโทษมักเน้นการใช้ข้อสันนิษฐานของกฎหมาย เพื่อกำหนดโทษ ทำให้เกิดการคาดการณ์แบบเหมารวม โดยให้อาชญากรเป็นผู้พิสูจน์ตนเอง ผู้ถูกกล่าวหา หรือเยาวชนบางส่วนขาดศักยภาพในการปกป้องหรือช่วยเหลือตนเอง

ปัจจัย	สถานการณ์
ด้านเทคโนโลยี	๑. ความสามารถเข้าถึงข้อมูลของประชาชนด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาด้านเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ ทำให้ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลจำนวนมากผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตได้อย่างสะดวกและรวดเร็วมากขึ้น ๒. ความก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทำให้การกระทำผิดมีความสลับซับซ้อนมากขึ้น อาทิ การพิสูจน์หลักฐาน เป็นต้น ๓. ความพลิกผันทางเทคโนโลยี (Disruptive Technology) จากการใช้คอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ต ส่งผลให้เกิดอาชญากรรมรูปแบบใหม่ตามมา เช่น อาชญากรรมทางคอมพิวเตอร์ การโจรกรรมข้อมูล จึงทำให้ต้องมีการพัฒนากระบวนการทำงาน พัฒนาบุคลากรในกระบวนการยุติธรรมเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ๔. ข้อมูลของแต่ละหน่วยงานไม่เชื่อมโยงกัน ทำให้ไม่สามารถใช้ประโยชน์ร่วมกันได้ หรือแม้ว่ากฎหมายจะเขียนให้เชื่อมโยงข้อมูลกัน แต่ในการจัดเก็บข้อมูลในกระบวนการยุติธรรมแยกส่วนและไม่ถูกส่งต่อกันโดยสมบูรณ์
ด้านบุคลากร	๑. การสูญเสียอัตรากำลังจากการเกษียณอายุราชการ ในปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน มีแนวโน้มสูญเสียผู้ครองตำแหน่งในระดับบริหารและผู้อำนวยการถึง ๓๕ อัตรา รองลงมา คือ ตำแหน่งประเภทวิชาการระดับชำนาญการพิเศษ ซึ่งจะมีผู้เกษียณอายุราชการ ในปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ถึง ๒๑ อัตรา ๒. บุคลากรผู้บังคับใช้กฎหมายยังขาดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายและกระบวนการยุติธรรมอย่างเพียงพอ จึงก่อให้เกิดการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมตามมา และนำไปสู่ความขัดแย้งของประชาชนในการบังคับใช้กฎหมายกับเจ้าหน้าที่รัฐ ๓. บุคลากรบางส่วนยังไม่สามารถปรับตัวในการนำเทคโนโลยีมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับกระบวนการยุติธรรมได้อย่างเต็มที่ ส่งผลให้กระบวนการยุติธรรมขาดประสิทธิภาพได้ ๔. บุคลากรขาดองค์ความรู้สำหรับการดำเนินงานเฉพาะ และการรับมือต่ออาชญากรรมรูปแบบใหม่ที่หลากหลาย อันเนื่องมาจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี และผลจากการเชื่อมโยงข้อมูลบุคลากรให้รับรู้ในวงกว้างของสังคม ทำให้เกิดอาชญากรรมรูปแบบใหม่ อีกทั้ง ยังส่งผลให้องค์ความรู้และประสบการณ์จากการทำงานในอดีตอาจไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
ด้านองค์กรและการจัดการ	๑. ขาดการบูรณาการในการทำงานร่วมกัน รวมทั้ง หน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมมักขาดการจัดเก็บข้อมูลที่ถูกต้อง ทันสมัย ทำให้เป็นอุปสรรคต่อการเข้าถึงข้อมูลของประชาชน และทำให้ประชาชนตรวจสอบกระบวนการยุติธรรมได้ค่อนข้างยาก ๒. มีการกำหนดเป้าหมายดำเนินงานตามหลักสากล แต่ขาดความจริงจังในการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม แม้ว่าศักยภาพในการบริหารงานของหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมจะผ่านกลไกเชิงนโยบายที่มีความชัดเจนมากขึ้น และมีความพยายามในการกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่ครอบคลุมตามมาตรฐานสากลรอบด้าน แต่ยังขาดการกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนแผนหรือนโยบายที่ชัดเจน ๓. ขาดการประเมินผลเพื่อสะท้อนความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายที่ชัดเจน มักเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานตามภารกิจที่รับผิดชอบเป็นหลัก แต่ขาดการ



ปัจจัย	สถานการณ์
	ประเมินผลในภาพรวมของกระบวนการว่าการดำเนินการต่างๆ ในกระบวนการยุติธรรม บรรลุต่อเป้าหมายที่จะทำให้ประชาชนทุกคนเสมอภาคกัน ภายใต้กฎหมายและตัวกฎหมายที่กำหนด ๔. กลไกภาคประชาชนและเครือข่ายการทำงานจากภาคส่วนอื่นในสังคมที่เกิดขึ้น ไม่สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานในกระบวนการยุติธรรมได้อย่างยั่งยืน โดยการส่งเสริมและสนับสนุนให้ภาคส่วนอื่นเข้ามาร่วมดำเนินการทั้งภาคประชาชน ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม ยังเป็นไปตามการกำกับควบคุมของหน่วยงานรัฐเป็นหลักมากกว่าการผลักดันให้ภาคส่วนอื่นที่มีศักยภาพเพียงพอมาร่วมดำเนินการในเชิงเครือข่าย
ด้าน งบประมาณ	งบประมาณลดลง ขาดงบประมาณในการพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการยุติธรรม เนื่องจากต้องอาศัยทรัพยากร และบุคลากรในการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพ แต่เนื่องจากงบประมาณในกระบวนการยุติธรรมบางส่วนมักจะไม่ได้ได้รับการจัดสรรหรือได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอต่อการอำนวยความสะดวกให้กับประชาชน รวมถึงวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ปฏิบัติงานขาดคุณภาพ ไม่เพียงพอ

๔.รายละเอียดโครงการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
๑	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : พิทักษ์คุ้มครองเด็ก เยาวชนและผู้เยาว์ ในกระบวนการยุติธรรมให้เป็นมาตรฐานสากล	ส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนได้รับการป้องกัน แก้ไข บำบัดฟื้นฟู สามารถกลับไปดำเนินชีวิตในสังคมได้อย่างปกติสุข	ร้อยละการกระทำผิดซ้ำของเด็กและเยาวชนหลังพ้นโทษ ๑ ปี ไม่เกินร้อยละ ๑๔	แก้ไข บำบัดฟื้นฟู เด็กและเยาวชนเฉพาะราย (วิเคราะห์สภาพปัญหาสาเหตุหรือปัจจัยแห่งการกระทำความผิดและกำหนดวิธีปฏิบัติในการพัฒนาพฤตินิสัยเด็กและเยาวชนให้เหมาะสมเป็นรายบุคคล)	โครงการพัฒนารูปแบบการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กและเยาวชนที่เกี่ยวข้องกับยาและสารเสพติดในสถานที่ควบคุม รูปแบบ Youth-Modified FASTIC (YM-FASTIC)	กพส.
๒	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเครือข่าย และบูรณาการในการพิทักษ์คุ้มครองเด็ก เยาวชน และครอบครัว	เครือข่ายมีการบูรณาการความร่วมมือในการส่งเสริมสนับสนุนภารกิจของกรมฯ	ร้อยละความสำเร็จของการนำเครือข่ายเข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไขบำบัดฟื้นฟู เด็กและเยาวชน (สุภาพการศึกษา อาชีพ) ร้อยละ ๗๕	ร้อยละเครือข่ายความร่วมมือกับภาคประชาสังคมทางด้านสุขภาพ การศึกษาและพัฒนาทักษะอาชีพ	โครงการพัฒนาระบบงานกรมการสงเคราะห์	กพย.

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
๓	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเครือข่าย และบูรณาการในการพิทักษ์คุ้มครองเด็ก เยาวชน และครอบครัว	เครือข่ายมีการบูรณาการความร่วมมือในการส่งเสริมสนับสนุนภารกิจของกรมฯ	ร้อยละความสำเร็จของการนำเครือข่ายเข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไขบำบัดฟื้นฟู เด็กและเยาวชน (สุขภาพ อาชีพ) การศึกษา อาชีพ) ร้อยละ ๗๕	เสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคประชาสังคมทางด้านสุขภาพ การศึกษาและพัฒนาทักษะอาชีพ	โครงการพัฒนาองค์ความรู้ให้กับบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านเครือข่าย (กรรมการสงเคราะห์)	กพย.
๔	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเครือข่าย และบูรณาการในการพิทักษ์คุ้มครองเด็ก เยาวชน และครอบครัว	เครือข่ายมีการบูรณาการความร่วมมือในการส่งเสริมสนับสนุนภารกิจของกรมฯ	ร้อยละความสำเร็จของการนำเครือข่ายเข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไขบำบัดฟื้นฟู เด็กและเยาวชน (สุขภาพ อาชีพ) การศึกษา อาชีพ) ร้อยละ ๗๕	เสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคประชาสังคมทางด้านสุขภาพ การศึกษาและพัฒนาทักษะอาชีพ	โครงการบูรณาการความร่วมมือเครือข่ายในการแก้ไขบำบัดฟื้นฟูเด็กและเยาวชน	กพย.

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
๕	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนาศักยภาพขององค์กรให้มีความรู้ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม	บุคลากรทุกระดับมีความรู้ ทักษะ สมรรถนะ และ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน ที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	ร้อยละของบุคลากร ที่ได้รับการพัฒนา และมีความเชี่ยวชาญและ สามารถถ่ายทอด องค์ความรู้ได้ ร้อยละ ๘๑	พัฒนาบุคลากรทุกระดับ ให้มีความรู้ ทักษะ สมรรถนะ และมีความเชี่ยวชาญให้สามารถ ปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพ	โครงการกำหนดมาตรฐานความรู้ ทักษะ และสมรรถนะ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน	กบค. JDI
๖	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนาศักยภาพขององค์กรให้มีความรู้ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม	เป็นองค์กรธรรมาภิบาล ที่มีการบริหารจัดการ ที่มีประสิทธิภาพ	ร้อยละของการ ตรวจประเมิน เป็นไปตามแผน อย่างมีประสิทธิภาพ ร้อยละ ๘๓	พัฒนาระบบบริหารจัดการ ในองค์กรสู่การเป็นเลิศ	โครงการก่อสร้าง รายการงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ๑.โครงการก่อสร้างศูนย์ฝึกฯสงขลา ๒.โครงการก่อสร้างสถานพินิจและบ้านพัก จ.ชุมพร ๓.โครงการก่อสร้างอาคารบ้านพัก เขต ๑ ๔.โครงการก่อสร้างอาคารบ้านพัก เขต ๓ ๕.โครงการก่อสร้างอาคารบ้านพัก เขต ๖	กค.
๗	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนาศักยภาพขององค์กรให้มีความรู้ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม	องค์กรมีการบริการด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย	ระดับความเสถียรของ การนำเทคโนโลยีนวัตกรรม ภาครัฐในการปฏิบัติงานและการให้บริการ	ยกระดับการให้บริการ ด้วยเทคโนโลยีและ นวัตกรรมภาครัฐ (ยกระดับการให้บริการ ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย)	โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Common Platform)	ศท.



ส่วนที่ ๔

แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน

รายละเอียดแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง ได้วิเคราะห์และพิจารณาโครงการ/แผนงาน ตามแผนปฏิบัติราชการรายปี พ.ศ.๒๕๖๗ ของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน โดยวิเคราะห์จากปัจจัยเสี่ยงภายใน/ภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กร และดำเนินการศึกษาข้อมูลทบทวนบริบทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีการปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ระดับประเทศ ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ฉบับปรับปรุง) (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) แผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายของรัฐบาลและผู้บริหาร แผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน แผนปฏิบัติราชการรายปี พ.ศ. ๒๕๖๗ ของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน และแผนบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ของแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนและแผนปฏิบัติราชการรายปี พ.ศ.๒๕๖๖ เพื่อเป็นกรอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ทั้งนี้กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) มาเป็นแนวทางในการดำเนินการ จึงพบว่าโครงการที่มีปัจจัยความเสี่ยงที่ควรนำมาบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถของหน่วยงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ มีจำนวน ๗ โครงการ ประกอบด้วย

๑. แผนบริหารความเสี่ยงโครงการพัฒนารูปแบบการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กและเยาวชนที่เกี่ยวข้องกับยาและสารเสพติดในสถานที่ควบคุม รูปแบบ YM-FASTIC - กสพ.

๒. โครงการพัฒนาระบบงานกรรมการสงเคราะห์ - กพย.

๓. โครงการพัฒนาองค์ความรู้ให้กับบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านเครือข่าย (กรรมการสงเคราะห์) - กพย.

๔. โครงการบูรณาการความร่วมมือเครือข่ายในการแก้ไขบำบัดฟื้นฟูเด็กและเยาวชน - กพย.

๕. โครงการกำหนดมาตรฐานความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - กบค./JDI

๖. โครงการก่อสร้าง รายการงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - กค.

๗. โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Common Platform) - ศท.

แบบฟอร์ม : RM๑

แบบฟอร์มระบุความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ : โครงการพัฒนารูปแบบการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กและเยาวชนที่เกี่ยวข้องกับยาและสารเสพติดในสถานพินิจควบคุม

รูปแบบ Youth-Modified FASTIC (YM-FASTIC)

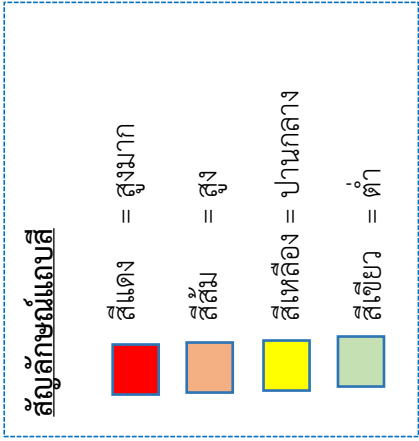
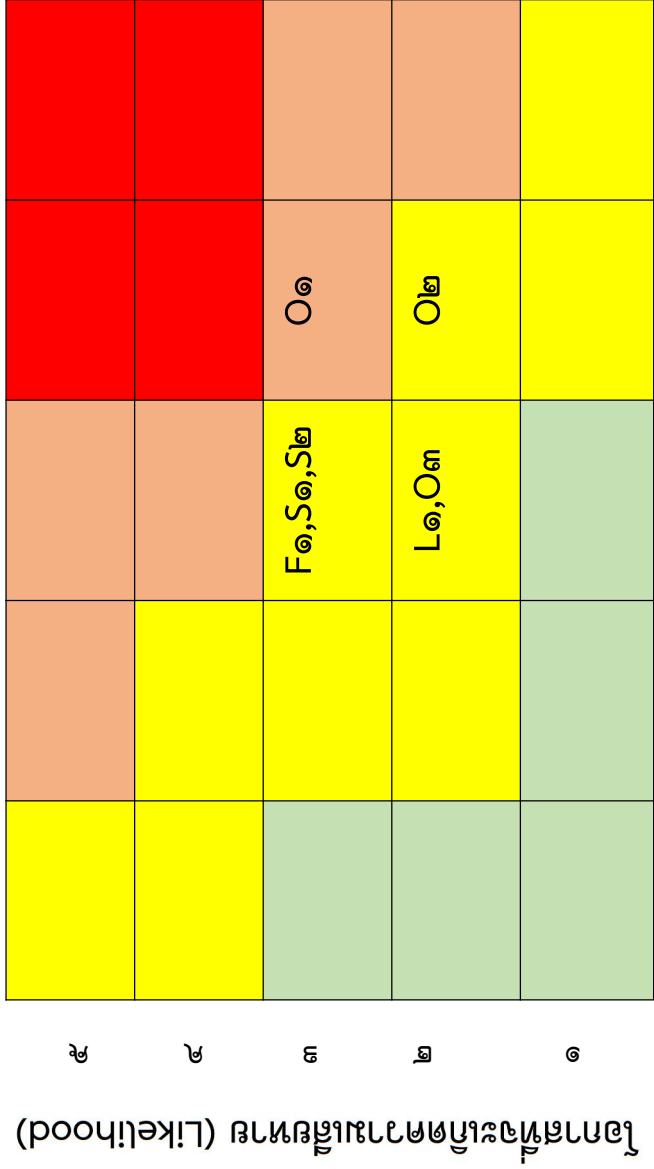
[illegible]

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงต่อหลักธรรมาภิบาล (ทำเครื่องหมาย ๐ ว่ากระทบต่อหลักใดบ้าง)										รวมข้อ
		ประ สิทธิ ผล	ประ สิทธิ ภาพ	การ ตอบ สนอง	การ ระ ับผิด ชอบ	โป รง ใส	มี ส่วน ร่วม	กระ จาย อำ นาจ	นิติ ธรร ม	เสมอ ภาค	การ มุง เน้น ฉันท ามติ	
๓.จัดประชุมสรุปผลการนิเทศ กำกับ ติดตาม และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ กับหน่วยงาน สพ. ขยายผลทั้ง ๓๒ แห่ง	S๒ : ขาดการมีส่วนร่วม ของนักวิชาชีพครบทุกตำแหน่ง ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม	๐					๐					๒
	O๓ : รูปแบบการจัดประชุม ที่ไม่เอื้อต่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้		๐				๐					๒
รวมข้อ		๕	๒	๒	๒	๑	๔	๐	๐	๐	๐	๑๖



แบบฟอร์ม : RM๒

แผนภูมิความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการ : โครงการพัฒนารูปแบบการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กและเยาวชนที่เกี่ยวข้องกับยาและสารเสพติดในสถานที่มีความคุ้มครอง
รูปแบบ Youth-Modified FASTIC (YM-FASTIC)



๑ ๒ ๓ ๔ ๕

ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)



แบบฟอร์ม : RM๓

แบบฟอร์มการประเมินและกำหนดกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง : โครงการพัฒนารูปแบบการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กและเยาวชนที่เกี่ยวข้องกับยาและสารเสพติด
ในสถานที่ควบคุมรูปแบบ Youth-Modified FASTIC (YM-FASTIC)

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบัน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความรุนแรง (LxI)	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง (๔T)
๑.ขยายผลการดำเนินงานบำบัดฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กและเยาวชนที่เกี่ยวข้องกับยาและสารเสพติดในสถานที่ควบคุม YM-FASTIC ไปยัง สพ. จำนวน ๓๒ แห่ง และจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ	O๑ : ความไม่พร้อมของหน่วยงานด้านบุคลากร เกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจในรูปแบบ YM-FASTIC	อบรมแนวทางการดำเนินงานให้กับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง	๓	๔	๑๒	ลดความเสี่ยง
	F๑ : ความไม่พร้อมด้านอาคารสถานที่สำหรับการจัดกิจกรรม	ปรับปรุงแบบกิจกรรมให้เหมาะสมกับบริบทของพื้นที่หน่วยงาน	๓	๓	๙	ยอมรับความเสี่ยง
	S๑ : ขาดโรงพยาบาลจิตเวช ซึ่งเพิ่มความเสี่ยงให้คำแนะนำครบทุกจังหวัด	หน่วยงานนำร่อง ๕ แห่งและโรงพยาบาลจิตเวชในพื้นที่เสี่ยง	๓	๓	๙	ยอมรับความเสี่ยง
๒.นิเทศ กำกับ ติดตาม และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ กับหน่วยงาน สพ. ขยายผลทั้ง ๓๒ แห่ง	O๒ : เจ้าหน้าที่ส่วนกลางขาดความรู้ความเข้าใจในการนิเทศ กำกับ ติดตาม เทียบเท่ากับเจ้าหน้าที่รพ.จิตเวช	จัดประชุมให้ความรู้ความเข้าใจ ชักชวนแนวทางการนิเทศ กำกับ ติดตาม	๒	๔	๘	ลดความเสี่ยง

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบัน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความรุนแรง (LxI)	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง (๔T)
๓. จัดประชุมสรุปผลการนิเทศ กำกับ ติดตาม และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ กับหน่วยงาน สพ. ขยายผลทั้ง ๓๒ แห่ง	L๑ : ขาดคู่มือหรือแนวทางในการนิเทศ กำกับ ติดตาม ที่เป็นมาตรฐาน	จัดประชุมสรุปผล/เสนอปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะ	๒	๓	๖	ยอมรับความเสี่ยง
	S๑ : ขาดการมีส่วนร่วมของนักวิชาชีพ บางตำแหน่งที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมได้ครบทุกคน	การถ่ายทอดผ่านวิทยากรตัวคูณ	๓	๓	๙	ยอมรับความเสี่ยง
	O๑ : รูปแบบการจัดประชุมที่ไม่เอื้อต่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้	จัดประชุมเชิงปฏิบัติการในส่วนกลางและภูมิภาค	๒	๓	๖	ยอมรับความเสี่ยง

แบบฟอร์ม : RM๔

แบบฟอร์มแผนบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ : โครงการพัฒนารูปแบบการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กและเยาวชนที่เกี่ยวข้องกับยาและสารเสพติดในสถานที่ควบคุม รูปแบบ Youth-Modified FASTIC (YM-FASTIC)

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)		ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
			เริ่มต้น	สิ้นสุด		
O๑ : ความไม่พร้อมของหน่วยงาน ด้านบุคลากร เกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจในรูปแบบ YM-FASTIC	-จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อเตรียมความพร้อมให้บุคลากรในหน่วยงานมีความรู้ความเข้าใจในรูปแบบ YM-FASTIC -เพิ่ม/เปลี่ยนแปลงการอบรมเป็นแนวทางอื่น เช่น การศึกษาดูงานเพื่อเทียบเคียงงานที่ใกล้เคียงกัน (Benchmark)	บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับรูปแบบ YM-FASTIC	๑ ต.ค. ๖๖	๓๐ ก.ย. ๖๗	กพส.	
F๑ : ความไม่พร้อมด้านอาคารสถานที่ สำหรับการจัดกิจกรรม	มีการติดตามหรือมาตรวจการที่เหมาะสมเกี่ยวกับการจัดรูปแบบในอาคาร ที่ไม่มีความพร้อม	มาตรการ/ผลการติดตามหน่วยงานดำเนินการปรับพื้นที่ในการจัดกิจกรรม ให้เข้ากับการปรับ	๑ ต.ค. ๖๖	๓๐ ก.ย. ๖๗	กพส.	

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
S๑ : รพ.ธัญญารักษ์ ภูมิภาค ไม่ครอบคลุม ทุกจังหวัด สำหรับเป็น พี่เลี้ยงให้คำแนะนำ กับสถานพินิจที่ขยายผล อีก ๓๒ จังหวัด	-นำหน่วยงานที่มีลักษณะ ใกล้เคียงเข้ามาบูรณาการ ๕ หน่วยงานนำร่อง ในเขตพื้นที่ ใกล้เคียง และรพ.ธัญญารักษ์ ภูมิภาค จำนวน ๖ แห่งและ สยข. ให้การดูแลเป็นพี่เลี้ยง หน่วยงานของกรมพินิจฯในเขต พื้นที่รับผิดชอบเพื่อเข้าศึกษา ดูงานหรือให้คำแนะนำ	หน่วยงาน/เครือข่ายมีจำนวนเพิ่มขึ้น	๑ ต.ค. ๖๖ ๓๐ ก.ย. ๖๗	กพส.	
O๒ : เจ้าหน้าที่ส่วนกลาง ขาดความรู้ความเข้าใจ ในการนิเทศ กำกับ ติดตาม เทียบเท่ากับเจ้าหน้าที่ รพ.ธัญญารักษ์	-การจัดอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจแก่เจ้าหน้าที่ ส่วนกลาง -นิเทศกำกับติดตามร่วมกับ เจ้าหน้าที่ รพ.ธัญญารักษ์	เจ้าหน้าที่ส่วนกลางมีความรู้ ความเข้าใจในการนิเทศ กำกับ ติดตาม	พ.ค. ๖๗ มิ.ย. ๖๗	กพส.	
L๑ : ขาดคู่มือหรือแนวทาง ในการนิเทศ กำกับ ติดตาม ที่เป็นมาตรฐาน	จัดทำคู่มือหรือแนวทาง ในการนิเทศ กำกับ ติดตาม ที่เป็นมาตรฐานสอดคล้อง ตามแนวทาง YM-FASTIC	คู่มือหรือแนวทางในการนิเทศ กำกับ ติดตาม	พ.ค. ๖๗ มิ.ย. ๖๗	กพส.	
S๒ : ขาดการมีส่วนร่วมของ นักวิชาชีพบางตำแหน่งที่ไม่	-เพิ่มช่องทางให้ทุนนักวิชาชีพได้ มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุม	จำนวนช่องทางในการแลกเปลี่ยน เรียนรู้เพิ่มขึ้น/ความรู้และ	๑ ต.ค. ๖๖ ๓๐ ก.ย. ๖๗	กพส.	

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
สามารถเข้าร่วมประชุม ได้ครบทุกตำแหน่ง	หรือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ - ให้เจ้าหน้าที่ทุกนักวิชาชีพ เข้าร่วมศึกษาดูงาน รพ.ธัญญา- รักษ์ในเขตพื้นที่รับผิดชอบ - จัดประชุมกลุ่มย่อยภายในเขต พื้นที่เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ประสบการณ์และแนวทางที่ เหมาะสมสอดคล้องกับบริบท ของแต่ละพื้นที่	ประสบการณ์ของเจ้าหน้าที่ ตามบริบทของแต่ละพื้นที่			
๐๓ : รูปแบบการจัด ประชุมที่ไม่เอื้อ ต่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้	- ให้เจ้าหน้าที่ทุกนักวิชาชีพ เข้าศึกษาดูงาน รพ.ธัญญารักษ์ ในเขตพื้นที่รับผิดชอบ - จัดประชุมกลุ่มย่อยภายในเขต พื้นที่เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ประสบการณ์และแนวทาง ที่เหมาะสมสอดคล้องกับบริบท ของแต่ละพื้นที่	ความรู้และประสบการณ์ของ เจ้าหน้าที่ที่ตามบริบทของแต่ละพื้นที่	๑ ต.ค. ๖๖ ๓๐ ก.ย. ๖๗	กพส.	

แบบฟอร์มติดตามผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

แบบฟอร์ม : RM๕

ไตรมาสที่.....วันที่ย่างงาน.....

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทักษะคุ้มครองเด็ก เยาวชน และผู้เยาว์ ในกระบวนการยุติธรรมให้เป็นมาตรฐานสากล

ชื่อโครงการ โครงการพัฒนารูปแบบการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กและเยาวชนที่เกี่ยวข้องกับยาและสารเสพติดในสถานคุ้มครอง รูปแบบ Youth-Modified FASTIC (YM-FASTIC)

ตัวชี้วัด/เป้าหมายโครงการ เด็กและเยาวชนทุกคนที่อยู่ในการควบคุมของสถานพินิจฯ ที่ได้รับการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กและเยาวชนที่เกี่ยวข้องกับยาและสารเสพติดในสถานคุ้มครอง รูปแบบ Youth-Modified FASTIC (YM-FASTIC)

ผลลัพธ์ตามตัวชี้วัด/เป้าหมายโครงการ ร้อยละ ๕๕ ของเด็กและเยาวชนที่เกี่ยวข้องกับยาและสารเสพติดที่เข้าสู่การบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพ ได้รับการดูแลอย่างมีคุณภาพอย่างต่อเนื่องจนถึงการติดตามอย่างน้อย ๑ ปี

ส่วนที่ ๑ รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินการ	รายละเอียดผลการดำเนินการ
๐๑ : ความไม่พร้อมของหน่วยงาน ด้านบุคลากร เกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจในรูปแบบ YM-FASTIC	-จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อเตรียมความพร้อมให้บุคลากรในหน่วยงานมีความรู้ความเข้าใจในรูปแบบ YM-FASTIC -เพิ่ม/เปลี่ยนแปลงอบรมเป็นแนวทางอื่น	บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับรูปแบบ YM-FASTIC	๑ ต.ค. ๖๖-๓๐ ก.ย ๖๗	กพส.	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินการ	รายละเอียดผลการดำเนินการ
	เช่น การศึกษาดูงานเพื่อเทียบเคียงงานที่ได้ใกล้เคียงกัน (Benchmark)					
F๑ : ความไม่พร้อมด้านอาคารสถานที่สำหรับการจัดกิจกรรม	มีการติดตามหรือมาตรการที่เหมาะสมเกี่ยวกับการจัดรูปแบบในอาคารที่ไม่มีความพร้อม	มาตรการ/ผลการติดตาม	๑ ต.ค. ๖๖-๓๐ ก.ย ๖๗	กพส.	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	
S๑ : รพ.ธัญญารักษ์ ภูมิภาค ไม่ครอบคลุมทุกจังหวัด สำหรับเป็นที่เสี่ยงให้คำแนะนำกับสถานพินิจฯ ที่ขยายผลอีก ๓๒ จังหวัด	-นำหน่วยงานที่มีลักษณะใกล้เคียงเข้ามาบูรณาการ ๕ หน่วยงานนำร่อง ในเขตพื้นที่ใกล้เคียงและ รพ.ธัญญารักษ์ ภูมิภาค จำนวน ๖ แห่งและ สนยช. ให้การดูแลเป็นพี่เลี้ยง หน่วยงานของกรมพินิจฯ ในเขตพื้นที่รับผิดชอบ เพื่อเข้าศึกษาดูงานหรือให้คำแนะนำ	หน่วยงาน/เครือข่าย มีจำนวนเพิ่มขึ้น	๑ ต.ค. ๖๖-๓๐ ก.ย ๖๗	กพส.	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินการ	รายละเอียดผลการดำเนินการ
๐๒ : เจ้าหน้าที่ส่วนกลางขาดความรู้ความเข้าใจ ในการนิเทศ กำกับ ติดตาม เทียบเท่ากับเจ้าหน้าที่ รพ.ธัญญารักษ์	-การจัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจแก่เจ้าหน้าที่ส่วนกลาง -นิเทศ กำกับ ติดตาม ร่วมกับเจ้าหน้าที่ รพ.ธัญญารักษ์	เจ้าหน้าที่ส่วนกลางมีความรู้ความเข้าใจ ในการนิเทศ กำกับ ติดตาม	พ.ค.-มิ.ย ๖๗	กพส.	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	
L๑ : ขาดคู่มือหรือแนวทางในการนิเทศ กำกับ ติดตาม ที่เป็นมาตรฐาน	จัดทำคู่มือหรือแนวทางในการนิเทศกำกับติดตามที่เป็นมาตรฐานสอดคล้องตามแนวทาง YM-FASTIC	คู่มือหรือแนวทางในการนิเทศ กำกับ ติดตาม	พ.ค.-มิ.ย ๖๗	กพส.	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	
S๒ : ขาดการมีส่วนร่วมของนักวิชาชีพ บางตำแหน่ง ที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมได้ครบ ทุกตำแหน่ง	-เพิ่มช่องทางให้ทุกนักวิชาชีพได้มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุม หรือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ -จัดประชุมกลุ่มย่อยภายในเขตพื้นที่เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์และแนวทางที่เหมาะสม	จำนวนช่องทางในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพิ่มขึ้น/ ความรู้และประสบการณ์ของเจ้าหน้าที่ตามบริบทของแต่ละพื้นที่	๑ ต.ค. ๖๖- ๓๐ ก.ย ๖๗	กพส.	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินการ	รายละเอียดผลการดำเนินการ
	สอดคล้องกับบริบทของแต่ละพื้นที่จำนวน ๑-๒ ครั้งต่อปี					
๐๓ : รูปแบบการจัดประชุมที่ไม่เอื้อต่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้	-จัดประชุมกลุ่มย่อยภายในเขตพื้นที่เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์และแนวทางที่เหมาะสม สอดคล้องกับบริบทของแต่ละพื้นที่จำนวน ๑-๒ ครั้ง ต่อปี	ความรู้และประสบการณ์ของเจ้าหน้าที่ตามบริบทของแต่ละพื้นที่	๑ ต.ค. ๖๖- ๓๐ ก.ย ๖๗	กพส.	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	

ส่วนที่ ๒ แนวทางการแก้ไข/ปรับปรุงต่อปัญหาและอุปสรรคที่พบจากการดำเนินการ

ปัญหาและอุปสรรค	
แนวทางการแก้ไข/ปรับปรุง	

ส่วนที่ ๓ การประเมินระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงก่อนการจัดการ			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๑ (๑ ต.ค.-๓๐ ธ.ค.๖๖)			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๒ (๑ ม.ค.-๓๑ มี.ค.๖๗)			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๓ (๑ เม.ย.-๓๐ มิ.ย.๖๗)			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๔ (๑ ก.ค.-๓๐ ก.ย.๖๗)		
		L	I	LXI	L	I	LXI	L	I	LXI	L	I	LXI	L	I	LXI
๑.ขยายผลการดำเนินงานบำบัดฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กและเยาวชนที่เกี่ยวข้องกับยาและสารเสพติดในสถานที่ควบคุม YM-FASTIC ไปยัง สพ. จำนวน ๓๒ แห่ง และจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ	O๑ : ความไม่พร้อมของหน่วยงาน ด้านบุคลากรเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจในรูปแบบ YM-FASTIC	๓	๔	๑๒												
	F๑ : ความไม่พร้อมด้านอาคารสถานที่สำหรับการจัดกิจกรรม	๓	๓	๙												
	S๑ : ขาดโรงพยาบาลธัญญารักษ์ เป็นพี่เลี้ยงให้คำแนะนำ ได้ครบทุกจังหวัด	๓	๓	๙												
	O๒ : เจ้าหน้าที่ส่วนกลางขาดความรู้ความเข้าใจในการนิเทศกำกับติดตามเทียบกับเจ้าหน้าที่ธัญญารักษ์	๒	๔	๘												
๒.นิเทศ กำกับ ติดตาม และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ กับหน่วยงาน สพ. ขยายผลทั้ง ๓๒ แห่ง	L๑ : ขาดคู่มือหรือแนวทางในการนิเทศกำกับติดตามที่เป็นมาตรฐาน	๒	๓	๖												
	S๒ : ขาดการมีส่วนร่วมของนักวิชาชีพครบทุกตำแหน่ง ที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุม	๓	๓	๙												
๓.จัดประชุมสรุปผลการนิเทศ กำกับ ติดตาม และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ กับหน่วยงาน สพ. ขยายผลทั้ง ๓๒ แห่ง	O๓ : รูปแบบการจัดประชุมที่ไม่เอื้อต่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้	๒	๓	๖												

ลงชื่อ..... ผู้รายงาน
 ตำแหน่ง.....

แบบฟอร์ม : RM๑

แบบฟอร์มระบุความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ : โครงการพัฒนาระบบงานกรรมการส่งเสริมฯ

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงต่อหลักธรรมาภิบาล (ทำเครื่องหมาย ๐ ว่ากระทบต่อหลักได้บ้าง)										รวมข้อ
		ประ สิทธิ ผล	ประ สิทธิ ภาพ	การ ตอบ สนอง	การ รับ ผิด ชอบ	โปร่ง ใส	มีส่วน ร่วม	กระจาย อำนาจ	นิติธรรม	เสมอ ภาค	การ มุ่งเน้น ฉันทามติ	
๑.พัฒนากรรมการสงเคราะห์ ให้สามารถปฏิบัติงานหน้าที่ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	L๒ : ขาดการพัฒนาองค์ความรู้ และอบรม ทักษะ กรรมการสงเคราะห์ อย่างต่อเนื่อง	๐	๐				๐					๓
รวมข้อ		๑	๑	๐	๐	๐	๑	๐	๐	๐	๐	๓



แผนภูมิความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการ : โครงการพัฒนาระบบงานกรรมการสงเคราะห์

แบบฟอร์ม : RM๒

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)	ระดับความเสี่ยง				
	๑	๒	๓	๔	๕
	สูงมาก	สูง	ปานกลาง	ต่ำ	ต่ำมาก
	สูงมาก	สูง	ปานกลาง	ต่ำ	ต่ำมาก
	สูงมาก	สูง	ปานกลาง	ต่ำ	ต่ำมาก

สัญลักษณ์แถบสี

สีแดง

 = สูงมาก

สีส้ม

 = สูง

สีเหลือง

 = ปานกลาง

สีเขียว

 = ต่ำ

๑ ๒ ๓ ๔ ๕

ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)

แบบฟอร์มการประเมินและกำหนดกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง : โครงการพัฒนาระบบงานกรรมการสงเคราะห์					
แบบฟอร์ม : RM๓					
กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบัน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความรุนแรง (LxI)
๑. พัฒนาระบบกรรมการสงเคราะห์ให้สามารถปฏิบัติตามหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	L๒ : ขาดการพัฒนาองค์ความรู้และอบรมทักษะกรรมการสงเคราะห์อย่างต่อเนื่อง	มีการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาการขับเคลื่อนงานกรรมการสงเคราะห์	๓	๕	๑๕
					ลดความเสี่ยง

แบบฟอร์มแผนบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ : โครงการพัฒนาระบบงานกรมการสงเคราะห์

แบบฟอร์ม : RM๔

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)		ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
			เริ่มต้น	สิ้นสุด		
L๒ : ขาดการพัฒนาองค์ความรู้และอบรม ทักษะกรมการสงเคราะห์อย่างต่อเนื่อง	- มีการประเมินความรู้ ทักษะกรมการสงเคราะห์ อย่างต่อเนื่องระหว่างดำรงตำแหน่ง - มีการจัดวางรูปแบบการพัฒนาสมรรถนะของกรมการสงเคราะห์ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ มีหลักสูตรในการพัฒนาองค์ความรู้	กรมการสงเคราะห์ที่ดำรงตำแหน่งได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ ด้านกระบวนการยุติธรรมสำหรับเด็กและเยาวชน ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๘๐ %	ม.ค.๖๗	ก.ย.๖๗	กลุ่มพัฒนาระบบงาน ป้องกันการกระทำ ความผิดของเด็กและ เยาวชน และการ ส่งเสริมเครือข่าย	๒๐๐,๐๐๐

แบบฟอร์มติดตามผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

แบบฟอร์ม : RM๕

ไตรมาสที่.....วันที่รายงาน.....

ประเด็นยุทธศาสตร์ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเครือข่าย และบูรณาการในการพิทักษ์คุ้มครองเด็ก เยาวชน และครอบครัว

ชื่อโครงการ โครงการพัฒนาระบบงานกรรมการสงเคราะห์

ตัวชี้วัด/เป้าหมายโครงการ ร้อยละความสำเร็จของการนำเครือข่ายเข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไขบำบัดฟื้นฟู เด็กและเยาวชน (สุภาพ การศึกษา อาชีพ) ร้อยละ ๗๕

ผลลัพธ์ตามตัวชี้วัด/เป้าหมายโครงการ

ส่วนที่ ๑ รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินการ	รายละเอียดผลการดำเนินการ
๒๒ : ขาดการพัฒนาองค์ความรู้ และอบรม ทักษะ การบริการ สงเคราะห์อย่าง ต่อเนื่อง	- มีการประเมินความรู้ ทักษะ กรรมการสงเคราะห์อย่างต่อเนื่อง ระหว่างดำรงตำแหน่ง - มีการจัดวางรูปแบบการพัฒนา สมรรถนะของกรรมการสงเคราะห์ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานที่มีหลักสูตรในการพัฒนาองค์ความรู้	กรรมการสงเคราะห์ ที่ดำรงตำแหน่ง ได้รับ การพัฒนาความรู้และ ทักษะที่จำเป็นต่อการ ปฏิบัติหน้าที่ด้าน กระบวนการยุติธรรม สำหรับเด็กและเยาวชน ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๘๐ %	ม.ค.-ก.ย. ๒๕๖๗	กลุ่มพัฒนา ระบบงาน ป้องกันการกระ ทำความผิดของ เด็กและ เยาวชนและ การส่งเสริม เครือข่าย	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	

ส่วนที่ ๒ แนวทางการแก้ไข/ปรับปรุงต่อปัญหาและอุปสรรคที่พบจากการดำเนินการ

ปัญหาและอุปสรรค	
แนวทางการแก้ไข/ปรับปรุง	

ส่วนที่ ๓ การประเมินระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงก่อนการจัดการ			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๑			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๒			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๓			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๔		
		L	I	LXI	L	I	LXI	L	I	LXI	L	I	LXI	L	I	LXI
๑.พัฒนากรรมกรสงเคราะห์ให้สามารถปฏิบัติตามหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ปจจัยเสี่ยง L๒ : ขาดการพัฒนาองค์ความรู้และอบรม ทักษะกรรมกรสงเคราะห์อย่างต่อเนื่อง	๓	๕	๑๕												

ลงชื่อ.....ผู้รายงาน
 ตำแหน่ง.....
 หมายเลขโทรศัพท์.....

รายละเอียดแผนบริหารความเสี่ยงของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบฟอร์ม : RM๑

แบบฟอร์มระบุความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ : โครงการพัฒนาองค์ความรู้ให้กับบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านเครือข่าย (กรรมการสงเคราะห์)

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงต่อหลักธรรมาภิบาล (ทำเครื่องหมาย ๐ ว่ากระทบต่อหลักใดบ้าง)												รวมข้อ
		ประ สิทธิ ผล	ประ สิทธิภาพ	การ ตอบ สนอง	การ ระ ับผิด ชอบ	โปร่ง ใส	มี ส่วน ร่วม	กระจาย อำนาจ	นิติ ธรรม	เสมอ ภาค	การ มุ่ง เน้น ฉันทามติ			
๑.เพิ่มพูนองค์ความรู้ให้แก่บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านเครือข่ายให้มีความรู้และมีความเข้าใจในการปฏิบัติงานกรมสงเคราะห์	๐๔ : บุคลากรมีการปรับเปลี่ยนโยกย้ายตลอดเวลาทำให้การปฏิบัติงานด้านกรรมาการสงเคราะห์ขาดความต่อเนื่อง	๐	๐	๐	๐								๔	
	๐๕ : ขาดการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง	๐	๐	๐	๐								๔	
รวมข้อ		๒	๒	๐	๐	๐	๑	๐	๐	๐	๐	๐	๘	



แผนภูมิความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการ : โครงการพัฒนาองค์ความรู้ให้กับบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านเครือข่าย (กรรมการสงเคราะห์)

แบบฟอร์ม : RM๒

โอกาสที่จะเกิดปัญหา (Likelihood)

๕	๔	๓	๒	๑

สัญลักษณ์แถบสี



สีแดง = สูงมาก



สีส้ม = สูง



สีเหลือง = ปานกลาง



สีเขียว = ต่ำ

๑

๒

๓

๔

๕

ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)



แบบฟอร์ม : RM๓

แบบฟอร์มการประเมินและกำหนดกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง : โครงการพัฒนาองค์ความรู้ให้กับบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านเครือข่าย (กรรมการสงเคราะห์)

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบัน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความรุนแรง (LxI)	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง (๔T)
๑.เพิ่มพูนองค์ความรู้ให้แก่บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านเครือข่ายให้มีความรู้และมีความเข้าใจในการปฏิบัติงานกรรมการสงเคราะห์	O๔ : บุคลากรมีการปรับเปลี่ยนนโยบายตลอดเวลาทำให้การปฏิบัติงานด้านการจัดการสงเคราะห์ขาดความต่อเนื่อง	มีการจัดประชุมชี้แจงหลักเกณฑ์แนวทางการดำเนินงาน	๒	๓	๖	ยอมรับความเสี่ยง
	O๕ : ขาดการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง	มีการจัดประชุมชี้แจงหลักเกณฑ์แนวทางการดำเนินงาน	๒	๓	๖	ยอมรับความเสี่ยง



แบบฟอร์ม : RMc๔

แบบฟอร์มแผนบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ : โครงการพัฒนาองค์ความรู้ให้กับบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านเครือข่าย (กรรมการสงเคราะห์)

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)		ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
			เริ่มต้น	สิ้นสุด		
O๔ : บุคลากรมีการปรับเปลี่ยนโยกย้ายตลอดเวลาทำให้การปฏิบัติงานด้านกิจกรรมการสงเคราะห์ขาดความต่อเนื่อง	๑. จัดทำคู่มือปฏิบัติงาน และจัดทำมาตรฐานขั้นตอนการปฏิบัติงาน (Standard Operating Procedure: SOP) ๒.กำกับ ติดตาม ให้มีการส่งมอบงาน	บุคลากรที่ปฏิบัติงาน มีความรู้และมีความเข้าใจในการปฏิบัติงาน กรรมการสงเคราะห์	ม.ค.๖๗	ก.ย.๖๗	กลุ่มพัฒนา ระบบงานป้องกัน การกระทำ ความผิดของเด็ก และเยาวชนชนและ การส่งเสริม เครือข่าย	๘๓๐,๐๐๐
	๑. จัดฝึกอบรม พัฒนาความรู้ในการปฏิบัติงาน ๒. จัดให้มีสื่อ ชุดความรู้ ให้บุคลากรสามารถเรียนรู้เพิ่มเติม	บุคลากรที่ปฏิบัติงาน มีความรู้และมีความเข้าใจในการปฏิบัติงาน กรรมการสงเคราะห์				
O๕ : ขาดการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง						

แบบฟอร์มติดตามผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

แบบฟอร์ม : RM๕

ไตรมาสที่.....วันที่รายงาน.....

ประเด็นยุทธศาสตร์ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเครือข่าย และบูรณาการในการพิทักษ์คุ้มครองเด็ก เยาวชน และครอบครัว

ชื่อโครงการ โครงการพัฒนาองค์ความรู้ให้กับบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านเครือข่าย (กรรมการสงเคราะห์)

ตัวชี้วัด/เป้าหมายโครงการ ร้อยละความสำเร็จของการนำเครือข่ายเข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไขบำบัดฟื้นฟู เด็กและเยาวชน (สุขภาพ การศึกษา อาชีพ) ร้อยละ ๗๕

ผลลัพธ์ตามตัวชี้วัด/เป้าหมายโครงการ

ส่วนที่ ๑ รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินการ	รายละเอียดผลการดำเนินการ
O๔ : บุคลากรมีการปรับเปลี่ยนนโยบายตลอดเวลาทำให้การปฏิบัติงานด้านกิจกรรมการสงเคราะห์ขาดความต่อเนื่อง	๑. จัดทำคู่มือปฏิบัติงาน และจัดทำมาตรฐานขั้นตอนการปฏิบัติงาน (Standard Operating Procedure: SOP) ๒. กำกับ ติดตาม ให้มีการส่งมอบงาน	บุคลากรที่ปฏิบัติงาน มีความรู้ และมีความเข้าใจในการปฏิบัติงาน กรมการสงเคราะห์	ม.ค.-ก.ย. ๒๕๖๗	กลุ่มพัฒนาระบบงานป้องกันกรกระทำ ความผิดของเด็กและเยาวชนและการส่งเสริมเครือข่าย	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จ ของกิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	สถานะ การดำเนินการ	รายละเอียดผลการ ดำเนินการ
๐๕ : ขาดการ พัฒนาตนเอง อย่างต่อเนื่อง	๑. จัดฝึกอบรม พัฒนาความรู้ในการ ปฏิบัติงาน ๒. จัดให้มีสื่อ ชุดความรู้ให้บุคลากรสามารถ เรียนรู้เพิ่มเติม	บุคลากรที่ปฏิบัติงาน มีความรู้ และมีความเข้าใจในการ ปฏิบัติงาน ๑๐๐% ส่งเคราะห์	ม.ค.-ก.ย. ๒๕๖๗	กลุ่มพัฒนา ระบบงาน ป้องกันการ กระทำ ความผิดของ เด็กและ เยาวชนและ การส่งเสริม เครือข่าย	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	

ส่วนที่ ๒ แนวทางการแก้ไข/ปรับปรุงต่อปัญหาและอุปสรรคที่พบจากการดำเนินการ

ปัญหาและอุปสรรค	
แนวทางการแก้ไข/ ปรับปรุง	

ส่วนที่ ๓ การประเมินระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงก่อนการจัดการ			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๑ (๑ ต.ค.-๓๐ ธ.ค.๖๖)	ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๒ (๑ ม.ค.-๓๑ มี.ค.๖๗)	ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๓ (๑ เม.ย.-๓๐ มิ.ย.๖๗)	ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๔ (๑ ก.ค.-๓๐ ก.ย.๖๗)
		L	I	LXI	L	I	L	LXI
๑.เพิ่มพูนองค์ความรู้ให้แก่บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านเครือข่ายให้มีความรู้และมีความเข้าใจในการปฏิบัติงาน กรรมการสงเคราะห์	O๔ : บุคลากรมีการปรับเปลี่ยนโยกย้ายตลอดเวลาทำให้การปฏิบัติงานด้านกรรมการสงเคราะห์ขาดความต่อเนื่อง	๒	๓	๖				
	O๕ : ขาดการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง	๒	๓	๖				

ลงชื่อ.....ผู้รายงาน

ตำแหน่ง.....

หมายเลขโทรศัพท์.....

รายละเอียดแผนบริหารความเสี่ยงของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบฟอร์ม : RM๑

แบบฟอร์มระบุความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ : โครงการบูรณาการความร่วมมือเครือข่ายในการแก้ไขบำบัดฟื้นฟูเด็กและเยาวชน

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงต่อหลักธรรมาภิบาล (ทำเครื่องหมาย ๐ ว่ากระทบต่อหลักใดบ้าง)											รวมข้อ
		ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	การมุ่งเน้นฉันทามติ		
๑.สร้างการรับรู้ให้กับเครือข่ายความร่วมมือและภาคประชาชน ได้เข้าใจในกระบวนการยุติธรรมเด็กและเยาวชน	S๓ : การสื่อสารยังไม่สามารถสื่อสารไปในวงกว้าง	๐	๐	๐		๐							๔
๒.ยกระดับความร่วมมือกับเครือข่ายเด็กและเยาวชนในกระบวนการยุติธรรม	O๖ : ขาดการกำกับ การบริหารความร่วมมือ	๐	๐		๐		๐						๔
๓.พัฒนาการดำเนินงานร่วมกับเครือข่ายให้มีประสิทธิภาพและยั่งยืน	O๗ : ความร่วมมือของเครือข่ายขาดความยั่งยืน	๐	๐	๐			๐						๔
รวมข้อ		๓	๓	๒	๑	๑	๒	๐	๐	๐	๐	๐	๑๒



แผนภูมิความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการ : โครงการบูรณาการความร่วมมือเครือข่ายในการแก้ไขบำบัดฟื้นฟูเด็กและเยาวชน

แบบฟอร์ม : RM๒

โอกาสที่จะเกิดปัญหา (Likelihood)

๕					
๔					S๓
๓					
๒			O๒		
๑					O๗

สัญลักษณ์แถบสี

สีแดง = สูงมาก

สีส้ม = สูง

สีเหลือง = ปานกลาง

สีเขียว = ต่ำ

๑

๒

๓

๔

๕

ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)



แบบฟอร์ม : RM๓

แบบฟอร์มการประเมินและกำหนดกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง : โครงการบูรณาการความร่วมมือเครือข่ายในการแก้ไขปัญหามั่วสุมและเยาวชน

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบัน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความรุนแรง (LxI)	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง (๔T)
๑.สร้างการรับรู้ให้กับเครือข่ายความร่วมมือและภาคประชาชน ได้เข้าใจในกระบวนการยุติธรรมเด็กและเยาวชน	S๓ : การสื่อสารยังไม่สามารถสื่อสารไปในวงกว้าง	เพิ่มช่องทางการสื่อสาร	๔	๕	๒๐	ลดความเสี่ยง
๒.ยกระดับความร่วมมือกับเครือข่ายเด็กและเยาวชนในกระบวนการยุติธรรม	O๖ : ขาดการกำกับ การบริหารความร่วมมือ	กำกับติดตามการประสานความร่วมมือ และ จัดประชุมเพื่อวางแผนงานร่วมกัน	๒	๒	๔	ยอมรับความเสี่ยง
๓.พัฒนาการดำเนินงานร่วมกับเครือข่ายให้มีประสิทธิภาพและยั่งยืน	O๗ : ความร่วมมือของเครือข่ายขาดความยั่งยืน	การเสนอเครือข่ายเพื่อรับรางวัล เชิดชูเกียรติเพื่อตอบแทนและรักษาเครือข่ายไว้	๑	๕	๕	ยอมรับความเสี่ยง

แบบฟอร์ม : RMc๔

แบบฟอร์มแผนบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ : โครงการบูรณาการความร่วมมือเครือข่ายในการแก้ไขบำบัดฟื้นฟูผู้เด็กและเยาวชน

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)		ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
			เริ่มต้น	สิ้นสุด		
S๓ : การสื่อสารยังไม่สามารถสื่อสารไปในวงกว้าง O๖ : ขาดการกำกับการบริหารความร่วมมือ O๗ : ความร่วมมือของเครือข่ายขาดความยั่งยืน	สร้างการรับรู้ เผยแพร่ให้สังคมรับรู้มากยิ่งขึ้น เพิ่มช่องทางการสื่อสาร และความถี่ในการสื่อสารให้มากขึ้น การจัดวางระบบการบริหารจัดการ และกำกับติดตามการดำเนินงานร่วมกับเครือข่าย จัดทำแผนงานความร่วมมือในระยะสั้น และระยะยาว พร้อมกำกับแผนงานให้ชัดเจน	กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน ได้มีการพัฒนาระบบงานเครือข่ายที่ชัดเจนและมีการยกระดับความร่วมมือกับเครือข่ายที่เข้มแข็งและยั่งยืน	ม.ค.๖๗	ก.ย.๖๗	กลุ่มพัฒนากระบวนการป้องกันความผิดของเด็กและเยาวชนและส่งเสริมเครือข่าย	๗๙๙,๐๐๐

แบบฟอร์มติดตามผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

แบบฟอร์ม : RM๕

ไตรมาสที่.....วันที่รายงาน.....

ประเด็นยุทธศาสตร์ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเครือข่าย และบูรณาการในการพิทักษ์คุ้มครองเด็ก เยาวชน และครอบครัว

ชื่อโครงการ โครงการบูรณาการความร่วมมือเครือข่ายในการแก้ไขบำบัดฟื้นฟูเด็กและเยาวชน

ตัวชี้วัด/เป้าหมายโครงการ ร้อยละความสำเร็จของการนำเครือข่ายเข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไขบำบัดฟื้นฟู เด็กและเยาวชน (สุขภาพ การศึกษา อาชีพ) ร้อยละ ๗๕

ผลลัพธ์ตามตัวชี้วัด/เป้าหมายโครงการ

ส่วนที่ ๑ รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินการ	รายละเอียดผลการดำเนินการ
S๓ : การสื่อสารยังไม่สามารถสื่อสารไปในวงกว้าง	สร้างการรับรู้ เผยแพร่ให้สังคมรับรู้มากขึ้น เพิ่มช่องทางการสื่อสาร และความถี่ในการสื่อสารให้มากขึ้น	กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน ได้มีการพัฒนากระบวนการช่วยเหลือและร่วมมือกับเครือข่ายที่เข้มแข็งและยั่งยืน	ม.ค.-ก.ย. ๒๕๖๗	กลุ่มพัฒนา ระบบงาน ป้องกัน กระทำ ความผิดของ เด็กและ เยาวชนและ การส่งเสริม เครือข่าย	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จ ของกิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	สถานะ การดำเนินการ	รายละเอียดผลการ ดำเนินการ
๐๖ : ขาด การกำกับ การบริหาร ความร่วมมือ	การจัดวางระบบการบริหารจัดการ และ กำกับติดตามการดำเนินงานร่วมกับเครือข่าย	กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและ เยาวชน ได้มีการพัฒนา ระบบงานเครือข่ายที่ชัดเจน และมีการยกระดับความ ร่วมมือกับเครือข่ายที่เข้มแข็ง และยั่งยืน	ม.ค.-ก.ย. ๒๕๖๗	กลุ่มพัฒนา ระบบงาน ป้องกันการ กระทำ ความผิดของ เด็กและ เยาวชนและ การส่งเสริม เครือข่าย	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	
๐๗ : ความ ร่วมมือ ของเครือข่าย ขาดความยั่งยืน	จัดทำแผนงานความร่วมมือในระยะสั้น และ ระยะยาว พร้อมกำกับแผนงานให้ชัดเจน	กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและ เยาวชน ได้มีการพัฒนา ระบบงานเครือข่ายที่ชัดเจน และมีการยกระดับความ ร่วมมือกับเครือข่ายที่เข้มแข็ง และยั่งยืน	ม.ค.-ก.ย. ๒๕๖๗	กลุ่มพัฒนา ระบบงาน ป้องกันการ กระทำ ความผิดของ เด็กและ เยาวชนและ การส่งเสริม เครือข่าย	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	

ส่วนที่ ๒ แนวทางการแก้ไข/ปรับปรุงต่อปัญหาและอุปสรรคที่พบจากการดำเนินการ

ปัญหาและอุปสรรค	
แนวทางการแก้ไข/ปรับปรุง	

ส่วนที่ ๓ การประเมินระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงก่อนการจัดการ			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๑ (๑ ต.ค.-๓๐ ธ.ค.๖๖)			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๒ (๑ ม.ค.-๓๑ มี.ค.๖๗)			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๓ (๑ เม.ย.-๓๐ มิ.ย.๖๗)			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๔ (๑ ก.ค.-๓๐ ก.ย.๖๗)		
		L	I	LxI	L	I	LxI	L	I	LxI	L	I	LxI	L	I	LxI
๑.สร้างการรับรู้ให้กับเครือข่ายความร่วมมือและภาคประชาชน ได้เข้าใจในกระบวนการยุติธรรมเด็กและเยาวชน	ปัจจัยเสี่ยง S๓ : การสื่อสารยังไม่สามารถสื่อสารไปในวงกว้าง O๖ : ขาดการกำกับ การบริหารความร่วมมือ	๔	๕	๒๐												
๒.ยกระดับความร่วมมือกับเครือข่ายเด็กและเยาวชนในกระบวนการยุติธรรม		๒	๒	๔												
๓.พัฒนาการดำเนินงานร่วมกับเครือข่ายให้มีประสิทธิภาพและยั่งยืน	O๗ : ความร่วมมือของเครือข่ายขาดความยั่งยืน	๑	๕	๕												

ลงชื่อ..... ผู้รายงาน
ตำแหน่ง.....
หมายเลขโทรศัพท์.....

รวม	การมุ่งเน้นคุณภาพดี	๔	๔	๒

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงต่อหลักธรรมาภิบาล (ทำเครื่องหมาย ๐ ว่ากระทบต่อหลักใดบ้าง)										รวมข้อ
		ประ สิทธิ ผล	ประ สิทธิ ภาพ	การ ตอบ สนอง	การ ระ ับผิด ชอบ	โปร่ง ใส	มีส่วน ร่วม	กระจาย อำนาจ	นิติธรรม	เสมอ ภาค	การ มุ่งเน้น ฉันทามติ	
๒.การอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดทำรายการสมรรถนะตามหน้าที่งานของตำแหน่งงานในสายงานอภิบาลและการพินิจ	F๔ : งบประมาณที่ได้รับอาจไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในขณะดำเนินโครงการ	๐	๐	๐	๐							๔
	F๕ : งบประมาณที่ได้รับอาจถูกตัดลดน้อยกว่าที่มีการประมาณการแผนงานไว้	๐	๐	๐	๐							๔
	O๘ : กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับอนุมัติเข้าร่วมกิจกรรมอาจไม่สามารถเข้าร่วมได้ทั้งหมดครบตามแผนงาน เพราะเกือบทั้งหมดเป็นตำแหน่งที่ต้องปฏิบัติงานใกล้ชิดกับเด็กและเยาวชน ซึ่งมีการเข้างานแบบผลัดกะ การเดินทางมาเข้าร่วมกิจกรรมจากกระทบต่อการบริหารจัดการอัตรากำลังภายในหน่วยงาน	๐	๐	๐			๐				๐	๕
	รวมข้อ	๕	๖	๖	๔	๐	๑	๐	๐	๐	๑	๒๓



แผนภูมิความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการ : โครงการกำหนดมาตรฐานความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

แบบฟอร์ม : RM12

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)

๕	๔	๓	๒	๑

สัญลักษณ์แถบสี

- สีแดง = สูงมาก
- สีส้ม = สูง
- สีเหลือง = ปานกลาง
- สีเขียว = ต่ำ

๑ ๒ ๓ ๔ ๕

ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)

แบบฟอร์ม : RM๓

แบบฟอร์มการประเมินและกำหนดกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง : โครงการกำหนดมาตรฐานความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบัน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความรุนแรง (LxI)	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง (๔T)
๑.การประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การกำหนดตัวแบบสมรรถนะตามหน้าที่งาน (Functional Competency Model) ของตำแหน่งงานในสายงานอภิบาลและการพินิจ	F๒ : งบประมาณที่ได้รับอาจไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในขณะดำเนินโครงการ	จัดทำแนวทางเพื่อเป็นทางเลือกในการปรับรายละเอียดโครงการฯ ให้สามารถดำเนินงานต่อไปได้โดยเน้นที่การปรับรายละเอียดในประเด็นที่ไม่กระทบต่อระดับคุณภาพในการดำเนินโครงการที่น้อยลง	๒	๔	๘	ยอมรับความเสี่ยง (Accept)
	F๓ : งบประมาณที่ได้รับอาจถูกตัดลดน้อยกว่าที่มีการประมาณการแผนงานไว้	จัดทำแนวทางเพื่อเป็นทางเลือกในการปรับรายละเอียดโครงการฯ ให้สามารถดำเนินงานต่อไปได้โดยเน้นที่การปรับรายละเอียดในประเด็นที่ไม่กระทบต่อคุณภาพในการดำเนินโครงการ	๒	๔	๘	ยอมรับความเสี่ยง (Accept)
	T๑ : ระบบสารสนเทศสำหรับใช้สนับสนุนข้อมูลพื้นฐานที่สำคัญ	จัดการประชุม/หารือร่วมกันระหว่างผู้จัดโครงการและกับฝ่ายที่ดูแลระบบ	๑	๔	๔	ยอมรับความเสี่ยง

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบัน	โอกาส (L)	ผล กระทบ (I)	ระดับ ความรุนแรง (LxI)	กลยุทธ์ในการจัดการ ความเสี่ยง (CT)
๒.การอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การจัดทำ รายการสมรรถนะตามหน้าที่งานของตำแหน่ง งานในสายงานอภิบาลและการพิทักษ์	ของหน่วยงาน อาทิ จำนวนเด็กและเยาวชน เพื่อประกอบการพิจารณา กำหนดมาตรฐานฯ อาจไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้ตามวัตถุประสงค์ที่คาดหวัง	สารสนเทศที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกันถึงการใช้ประโยชน์และข้อจำกัดในการใช้ระบบ รวมถึงการใช้ทางเลือกอื่น หากระบบสารสนเทศมีปัญหา				(Accept)
	F๔ : งบประมาณที่ได้รับอาจไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในขณะดำเนินงานโครงการ	จัดทำแนวทางเพื่อเป็นทางเลือก ในการปรับรายละเอียดโครงการฯ ให้สามารถดำเนินการต่อไปได้โดย เน้นที่การปรับรายละเอียด ในประเด็นที่ไม่กระทบต่อระดับ คุณภาพในการดำเนินโครงการ ที่น้อยลง	๒	๔	๘	ยอมรับความเสี่ยง (Accept)
	F๕ : งบประมาณที่ได้รับอาจถูกตัดลด น้อยลงกว่าที่มีการประมาณการแผนงานไว้	จัดทำแนวทางเพื่อเป็นทางเลือก ในการปรับรายละเอียดโครงการฯ ให้สามารถดำเนินการต่อไปได้โดย เน้นที่การปรับรายละเอียด ในประเด็นที่ไม่กระทบต่อคุณภาพ ในการดำเนินโครงการ	๒	๔	๘	ยอมรับความเสี่ยง (Accept)

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบัน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความรุนแรง (LxI)	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง (CT)
	O๘ : กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับอนุมัติเข้าร่วมกิจกรรมอาจไม่สามารถเข้าร่วมได้ทั้งหมด ควบคุมแผนงาน เพราะเกือบทั้งหมดเป็นตำแหน่งที่ต้องปฏิบัติงานใกล้ชิดกับเด็กและเยาวชน ซึ่งมีการเข้าร่วมแบบลัดตะ การเดินทางมาเข้าร่วมกิจกรรมอาจกระทบต่อการบริหารจัดการอัตรากำลังภายในหน่วยงาน	จัดทำการประชาสัมพันธ์ในการดำเนินกิจกรรมล่วงหน้าและประสานงานสอบถามถึงความพร้อมของกลุ่มเป้าหมายโดยผ่านผู้บังคับบัญชา เพื่อให้หน่วยงานได้ทราบถึงเหตุผลความจำเป็นในการดำเนินโครงการ และมีระยะเวลาในการเตรียมหาเจ้าหน้าที่เพื่อปฏิบัติงานแทนกลุ่มเป้าหมายระหว่างเดินทางมาเข้าร่วมโครงการ โดยไม่กระทบกับการปฏิบัติงานของหน่วยงานในภาพรวม	๒	๔	๘	ยอมรับความเสี่ยง (Accept)



แบบฟอร์มแผนบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ : โครงการกำหนดมาตรฐานความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

แบบฟอร์ม : RM๔

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)		ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
			เริ่มต้น	สิ้นสุด		
F๒ : งบประมาณที่ได้รับ อาจไม่สอดคล้องกับ สถานการณ์ที่เกิดขึ้น ในขณะดำเนินโครงการ	จัดทำแนวทางเพื่อเป็นทางเลือก ในการปรับรายละเอียด โครงการฯ ให้สามารถ ดำเนินการต่อไปได้โดยเน้นที่การ ปรับรายละเอียดในประเด็น ที่ไม่กระทบต่อระดับคุณภาพ ในการดำเนินโครงการที่น้อยลง	โครงการฯ มีงบประมาณเพียงพอ สำหรับดำเนินงานได้สำเร็จตาม วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	มี.ค. ๒๕๖๗	มี.ค. ๒๕๖๗	กบค.	๑๕๙,๔๐๐.๐๐ บาท
F๓ : งบประมาณที่ได้รับ อาจถูกตัดลดลงกว่าที่มี การประมาณการแผนงานไว้	จัดทำแนวทางเพื่อเป็นทางเลือก ในการปรับรายละเอียด โครงการฯ ให้สามารถ ดำเนินการต่อไปได้โดยเน้นที่ การปรับรายละเอียดใน ประเด็นที่ไม่กระทบต่อคุณภาพ ในการดำเนินโครงการ	โครงการฯ มีงบประมาณเพียงพอ สำหรับดำเนินงานได้สำเร็จตาม วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	มี.ค. ๒๕๖๗	มี.ค. ๒๕๖๗	กบค.	

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
T๑ : ระบบสารสนเทศ สำหรับใช้สนับสนุนข้อมูล พื้นฐานที่สำคัญของหน่วยงาน อาทิจำนวนเด็กและเยาวชน เพื่อประกอบการพิจารณา กำหนดมาตรฐานฯ อาจไม่ สามารถใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามวัตถุประสงค์ที่คาดหวัง	จัดการประชุม/หารือร่วมกัน ระหว่างผู้จัดโครงการและกับ ฝ่ายที่ดูแลระบบสารสนเทศ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจร่วมกันถึงการใช้อย่าง มีประสิทธิภาพและข้อจำกัดในการใช้ ระบบ รวมถึงการใช้ทางเลือกอื่น หากระบบสารสนเทศมีปัญหา	โครงการฯ ดำเนินไปได้อย่างมี ประสิทธิภาพและให้ผลลัพธ์ ที่สอดคล้องต่อบริบทการปฏิบัติงาน อย่างเป็นปัจจุบัน จากข้อมูลที่สนับสนุน โดยระบบสารสนเทศของกรมฯ ที่เกี่ยวข้อง	มี.ค. ๒๕๖๗ มี.ค. ๒๕๖๗	กบค.	
F๔ : งบประมาณที่ได้รับ อาจไม่สอดคล้องกับ สถานการณ์ที่เกิดขึ้น ในขณะดำเนินโครงการ	จัดทำแนวทางเพื่อเป็นทางเลือก ในการปรับรายละเอียดโครงการฯ ให้สามารถดำเนินการต่อไปได้ โดยเน้นที่การปรับรายละเอียด ในประเด็นที่ไม่กระทบต่อระดับ คุณภาพในการดำเนินโครงการ ที่น้อยลง	โครงการฯ มีงบประมาณเพียงพอ สำหรับดำเนินงานได้สำเร็จตาม วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	เม.ย. ๒๕๖๗ พ.ค. ๒๕๖๗	นางสาวรุจจา เพ็ญปูลूम	๒๒๐,๖๐๐.๐๐
F๕ : งบประมาณที่ได้รับ อาจถูกตัดลดน้อยกว่าที่มี การประมาณการแผนงานไว้	จัดทำแนวทางเพื่อเป็นทางเลือก ในการปรับรายละเอียดโครงการฯ ให้สามารถดำเนินการต่อไปได้ โดยเน้นที่การปรับรายละเอียด	โครงการฯ มีงบประมาณเพียงพอ สำหรับดำเนินงานได้สำเร็จตาม วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	เม.ย. ๒๕๖๗ พ.ค. ๒๕๖๗	นางสาวรุจจา เพ็ญปูลूम	

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
๐๘ : กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับอนุมัติเข้าร่วมกิจกรรมอาจไม่สามารถเข้าร่วมได้ทั้งหมด ครบตามแผนงาน เพราะเกือบทั้งหมดเป็นตำแหน่งที่ต้องปฏิบัติงานใกล้ชิดกับเด็กและเยาวชน ซึ่งมีการจ้างงานแบบผลัดกะ การเดินทางมาเข้าร่วมกิจกรรมอาจกระทบต่อการบริหารจัดการ อัตราค่าจ้างในหน่วยงาน	ในประเด็นที่ไม่กระทบต่อคุณภาพในการดำเนินโครงการ จัดทำการประชุมพันธ์ ในการดำเนินกิจกรรมล่วงหน้า และประสานงานสอบถามถึงความพร้อมของกลุ่มเป้าหมาย โดยผ่านผู้บังคับบัญชา เพื่อให้หน่วยงานได้ทราบถึงเหตุผล ความจำเป็นในการดำเนินโครงการ และมีระยะเวลา ในการเตรียมหาเจ้าหน้าที่ เพื่อปฏิบัติงานแทนกลุ่ม เป้าหมายระหว่างเดินทางมาเข้าร่วมโครงการ โดยไม่กระทบกับการปฏิบัติงานของหน่วยงาน ในภาพรวม	ผลการดำเนินโครงการฯ สามารถสนับสนุนการยกระดับคุณภาพการปฏิบัติงาน ได้อย่างสอดคล้อง ต่อปฏิบัติงานจริงในพื้นที่ โดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมจากตัวแทน ผู้ปฏิบัติงานในหลากหลายหน่วยงาน ตามแผนงานที่กำหนดไว้	เม.ย. ๒๕๖๗ พ.ค. ๒๕๖๗	นางสาวจุฑา เพ็ญบุลล์	

แบบฟอร์มติดตามผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

แบบฟอร์ม : RM๕

ไตรมาสที่.....

วันที่รายงาน.....

ประเด็นยุทธศาสตร์

พัฒนาขีดสมรรถนะองค์กรให้มีมาตรฐานด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ชื่อโครงการ

โครงการกำหนดมาตรฐานความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

ตัวชี้วัด/เป้าหมายโครงการ

ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาและมีความเชี่ยวชาญต่อองค์ความรู้ได้ ร้อยละ ๘๑

ผลลัพธ์ตามตัวชี้วัด/เป้าหมายโครงการ

ส่วนที่ ๑

รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินการ	รายละเอียดผลการดำเนินการ
F๒ : งบประมาณที่ได้รับอาจไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ในขณะที่ดำเนินโครงการ	จัดทำแนวทางเพื่อเป็นทางเลือกในการปรับรายละเอียดโครงการฯ ให้สามารถดำเนินการต่อไปได้ โดยเน้นที่การปรับรายละเอียดในประเด็น ที่ไม่กระทบต่อระดับคุณภาพในการดำเนินโครงการที่น้อยลง	โครงการฯ มีงบประมาณเพียงพอสำหรับดำเนินงานได้สำเร็จ ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	มี.ค. ๒๕๖๗	กบค.	ดำเนินการแล้ว อยู่ระหว่างดำเนินการ	
F๓ : งบประมาณ	จัดทำแนวทางเพื่อเป็นทางเลือก	โครงการฯ มีงบ	มี.ค.	กบค.	ดำเนินการแล้ว	

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินการ	รายละเอียดผลการดำเนินการ
ที่ได้รับอาญกฏทัตลดน้อยลงกว่าที่มีกรประมาณการแผนงานไว้	ในการปรับรายละเอียตโครงการฯ ให้สามารถดำเนินการต่อไปได้โดยเน้นที่การปรับรายละเอียตในประเด็นที่ไม่กระทบต่อคุณภาพในการดำเนินโครงการ	ประมาณเพียงพอสำหรับดำเนินงานได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	๒๕๖๗		☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	
T๑ : ระบบสารสนเทศสำหรับใช้สนับสนุนข้อมูลพื้นฐานที่สำคัญของหน่วยงาน อาทิ จำนวนเด็กและเยาวชนเพื่อประกอบการพิจารณากำหนดมาตรการฯ อาจไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้ตามวัตถุประสงค์ที่คาดหวัง	จัดการประชุม/หารือร่วมกันระหว่างผู้จัดโครงการและกับฝ่ายที่ดูแลระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกันถึงการใช้ประโยชน์และข้อจำกัดในการใช้ระบบ รวมถึงการใช้ทางเลือกอื่นหากระบบสารสนเทศมีปัญหา	โครงการฯ ดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและให้ผลลัพธ์ที่สอดคล้องต่อการปฏิบัติงานอย่างเป็นปัจจุบัน จากข้อมูลที่สนับสนุนโดยระบบสารสนเทศของกรมที่เกี่ยวข้อง	มี.ค. ๒๕๖๗	กบค.	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	
F๔ : งบประมาณที่ได้รับอาจไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	จัดทำแนวทางเพื่อเป็นทางเลือกในการปรับรายละเอียดโครงการฯ ให้สามารถดำเนินการต่อไปได้	โครงการฯ มีงบประมาณเพียงพอสำหรับ	เม.ย.-พ.ค. ๒๕๖๗	กบค.	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จ ของกิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	สถานะ การดำเนินการ	รายละเอียดผลการดำเนินการ
ในขณะที่ดำเนินโครงการ	โดยเน้นที่การปรับรายละเอียด ในประเด็นที่ไม่กระทบต่อระดับ คุณภาพในการดำเนินโครงการ ที่น้อยลง	ดำเนินงานได้สำเร็จ ตามวัตถุประสงค์ ที่กำหนดไว้				
F๕ : งบประมาณที่ ได้รับอาจถูกตัดลด น้อยลงกว่าที่มีการ ประมาณการแผนงานไว้	จัดทำแนวทางเพื่อเป็นทางเลือก ในการปรับรายละเอียดโครงการฯ ให้สามารถดำเนินการต่อไปได้ โดยเน้นที่การปรับรายละเอียด ในประเด็นที่ไม่กระทบต่อคุณภาพ ในการดำเนินโครงการ	โครงการฯ มีงบประมาณ เพียงพอสำหรับ ดำเนินงานได้สำเร็จ ตามวัตถุประสงค์ ที่กำหนดไว้	เม.ย.-พ.ค. ๒๕๖๗	กบค.	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	
O๘ : กลุ่มเป้าหมาย ที่ได้รับอนุมัติเข้าร่วม กิจกรรมอาจไม่สามารถ เข้าร่วมได้ทั้งหมด ครบตามแผนงาน เพราะเกือบทั้งหมด เป็นตำแหน่งที่ต้อง ปฏิบัติงานใกล้ชิด กับเด็กและเยาวชน ซึ่งมีการเข้างานแบบ	จัดทำการประชาสัมพันธ์ ในการดำเนินกิจกรรมล่วงหน้า และประสานงานสอบถามถึง ความพร้อมของกลุ่มเป้าหมาย โดยผ่านผู้บังคับบัญชา เพื่อให้ หน่วยงานได้ทราบถึงเหตุผล ความจำเป็นในการดำเนิน โครงการ และมีระยะเวลา	ผลการดำเนิน โครงการฯ สามารถ สนับสนุนการ ยกระดับคุณภาพ การปฏิบัติงาน ได้ อย่างสอดคล้องต่อ บริบทงานจริงใน พื้นที่ โดยผ่าน กระบวนการมีส่วนร่วม จากทั่วทุกแห่ง	เม.ย.-พ.ค. ๒๕๖๗	กบค.	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จ ของกิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	สถานะ การดำเนินการ	รายละเอียดผลการดำเนินการ
ผลิตภัณฑ์ การเดินทาง มาเข้าร่วมกิจกรรมอาจ กระทบต่อการบริหาร จัดการอัตรากำลัง ภายในหน่วยงาน	ในการเตรียมเจ้าหน้าที่เพื่อ ปฏิบัติงานแผนกลุ่มเป้าหมาย ระหว่างเดินทางมาเข้าร่วม โครงการ โดยไม่กระทบกับการ ปฏิบัติงานของหน่วยงานใน ภาพรวม	ผู้ปฏิบัติงาน ในหลากหลาย หน่วยงานตาม แผนงานที่กำหนดไว้				

(๗๗)

ส่วนที่ ๒ แนวทางการแก้ไข/ปรับปรุงต่อปัญหาและอุปสรรคที่พบจากการดำเนินการ

ปัญหาและอุปสรรค	
แนวทางการแก้ไข/ ปรับปรุง	

ส่วนที่ ๓ การประเมินระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงก่อนการจัดการ			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๑ (๑ ต.ค.-๓๐ ธ.ค.๖๖)			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๒ (๑ ม.ค.-๓๑ มี.ค.๖๗)			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๓ (๑ เม.ย.-๓๐ มิ.ย.๖๗)			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๔ (๑ ก.ค.-๓๐ ก.ย.๖๗)		
		L	I	LXI	L	I	LXI	L	I	LXI	L	I	LXI	L	I	LXI
๑.การประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การกำหนดตัวแบบสมรรถนะตามหน้าที่งาน (Functional Competency Model) ของตำแหน่งงานในสายงานอภิบาลและการพินิจ	ปัจจัยเสี่ยง	๒	๔	๘												
		๒	๔	๘												
		๑	๔	๔												
		๒	๔	๘												
๒.การอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การจัดทำรายการสมรรถนะตามหน้าที่งานของตำแหน่งงานในสายงานอภิบาลและการพินิจ	ปัจจัยเสี่ยง	๒	๔	๘												
		๒	๔	๘												
		๒	๔	๘												
		๒	๔	๘												

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ก่อนการจัดกิจกรรม			ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ไตรมาส ที่ ๑ (๑ ต.ค.-๓๐ ธ.ค.๖๖)			ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ไตรมาส ที่ ๒ (๑ ม.ค.-๓๑ มี.ค.๖๗)			ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ไตรมาส ที่ ๓ (๑ เม.ย.-๓๐ มิ.ย.๖๗)			ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ไตรมาส ที่ ๔ (๑ ก.ค.-๓๐ ก.ย.๖๗)		
		L	I	LxI	L	I	LxI	L	I	LxI	L	I	LxI	L	I	LxI
	เป็นตำแหน่งที่ต้องปฏิบัติงานใกล้ชิดกับเด็กและเยาวชน ซึ่งมีการเข้างานแบบผลัดกะการเดินทางมาเข้าร่วมกิจกรรมอาจกระทบต่อการบริหารจัดการอัตรากำลังภายในหน่วยงาน															

(๓๔)

ลงชื่อ..... ผู้รายงาน

ตำแหน่ง.....

หมายเลขโทรศัพท์.....

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงต่อหลักธรรมาภิบาล (ทำเครื่องหมาย ๐ ว่ากระทบต่อหลักใดบ้าง)										รวมข้อ
		ประ สิทธิ ผล	ประ สิทธิ ภาพ	การ ตอบ สนอง	การ ระ ับผิด ชอบ	โป รง ใส	มี ส่วน ร่วม	กระ จาย อำนาจ	นิต ิธรร ม	เส ม อ ภ า ค	การ ม ุ่ง เน น ธ น า ม ติ	
๑.การจัดทำฐานข้อมูลของบุคลากร ที่ได้รับบริการฝึกอบรม	O๙ : ขาดข้อมูลบุคลากรที่เป็น ปัจจุบัน	๐	๐	๐	๐	๐						๕
	F๖ : ขาดงบประมาณในการ จัดทำระบบ	๐	๐	๐	๐	๐	๐					๖
รวมข้อ		๒	๒	๒	๒	๒	๑	๐	๐	๐	๐	๑๑



แผนภูมิความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการ : โครงการกำหนดมาตรฐานความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

แบบฟอร์ม : RM๒

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)

๔					
๒				F๒	O๙
๓					
๒					
๑					

สัญลักษณ์แถบสี

- สีแดง = สูงมาก
- สีส้ม = สูง
- สีเหลือง = ปานกลาง
- สีเขียว = ต่ำ

๑ ๒ ๓ ๔ ๕

ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)

แบบฟอร์ม : RM๓

แบบฟอร์มการประเมินและกำหนดกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง : โครงการกำหนดมาตรฐานความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบัน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความรุนแรง (LxI)	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง (๔T)
๑.การจัดทำฐานข้อมูลของบุคลากรที่ได้รับบริการฝึกอบรม	O๙ : ขาดข้อมูลบุคลากรที่เป็นปัจจุบัน	จัดทำรายงานการฝึกอบรมของบุคลากรในรูปแบบเอกสาร	๔	๕	๒๐	ลดความเสี่ยง
	F๖ : ขาดงบประมาณในการจัดทำระบบ	-	๔	๔	๑๖	ยอมรับความเสี่ยง

แบบฟอร์ม : RM๔

แบบฟอร์มแผนบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ : โครงการกำหนดมาตรฐานความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)		ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
			เริ่มต้น	สิ้นสุด		
O๙ : ขาดข้อมูลบุคลากรที่เป็นปัจจุบัน	๑.พัฒนาระบบฐานข้อมูลบุคลากรให้มีความสมบูรณ์ครบถ้วน	-ระบบฐานข้อมูลบุคลากรที่มีความสมบูรณ์ครบถ้วน	ธันวาคม ๒๕๖๖	กันยายน ๒๕๖๗	สถาบันพัฒนาบุคลากรฯ	

แบบฟอร์มติดตามผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

แบบฟอร์ม : RM๔

ไตรมาสที่.....วันที่รายงาน.....

ประเด็นยุทธศาสตร์

พัฒนาขีดสมรรถนะขององค์กรให้มีมาตรฐานด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ชื่อโครงการ

โครงการกำหนดมาตรฐานความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

ตัวชี้วัด/เป้าหมายโครงการ

ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาและมีความเชี่ยวชาญต่อองค์ความรู้ได้ ร้อยละ ๘๑

ผลลัพธ์ตามตัวชี้วัด/เป้าหมายโครงการ

ส่วนที่ ๑

รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินการ	รายละเอียดผลการดำเนินการ
O๙ : ขาดข้อมูลบุคลากรที่เป็นปัจจุบัน	๑.พัฒนาระบบฐานข้อมูลบุคลากรใหม่ความสมบูรณ์ครบถ้วน	-ระบบฐานข้อมูลบุคลากรที่มีความสมบูรณ์ครบถ้วน	จ.ค.๖๖ -ก.ย.๖๗	สถาบันพัฒนาบุคลากรฯ	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	

ส่วนที่ ๒ แนวทางการแก้ไข/ปรับปรุงต่อปัญหาและอุปสรรคที่พบจากการดำเนินการ

ปัญหาและอุปสรรค	
แนวทางการแก้ไข/ปรับปรุง	

ส่วนที่ ๓ การประเมินระดับความเสี่ยงที่เหล้อยู่

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงก่อนการจัดกร			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๑			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๒			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๓			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๔		
		L	I	LXI	L	I	LXI	L	I	LXI	L	I	LXI	L	I	LXI
๑.การจัดทำฐานข้อมูลของบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรม	๐๙ : ขาดข้อมูลบุคลากรที่เป็นปัจจุบัน	๔	๕	๒๐												

ลงชื่อ.....ผู้รายงาน
 ตำแหน่ง.....
 หมายเลขโทรศัพท์.....



รายละเอียดแผนบริหารความเสี่ยงของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบฟอร์ม : RM๑

แบบฟอร์มระบุความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ : โครงการก่อสร้าง รายการงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงต่อหลักธรรมาภิบาล (ทำเครื่องหมาย ๐ ว่ากระทบต่อหลักใดบ้าง)										รวมข้อ
		ประ สิทธิ ผล	ประ สิทธิ ภาพ	การ ตอบ สนอง	การ ระ รับ ผิด ชอบ	โปร่ง ใส	มีส่วน ร่วม	กระจาย อำนาจ	นิติธรรม	เสมอ ภาค	การ มุ่ง เน้น ฉันทามติ	
๑.โครงการก่อสร้างศูนย์กีฬาสงขลา (สถานะ : อยู่ระหว่างก่อสร้าง)	F๗ : ปัญหาของโครงสร้างอาคารเดิม เสื่อมสภาพ ทำให้ไม่สามารถทำงานได้ อย่างต่อเนื่อง	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐				๗
	O๑๐ : ปัญหาการเชื่อมต่อระหว่างงาน ก่อสร้างเดิมกับงานก่อสร้างใหม่	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐				๗
	O๑๑ : สภาพภูมิอากาศ (ฝนตก) ทำให้ทำงานไม่ไปตามแผน	๐	๐	๐	๐							๔
	O๑๒ : สภาพภูมิอากาศ (ฝนตก) ทำให้ทำงานไม่ไปตามแผน	๐	๐	๐	๐							๔
๒.โครงการก่อสร้างสถานพินิจและ บ้านพัก จ.ชุมพร (สถานะ : บอกละเลืกสัญญาจ้าง ผู้ รับจ้างทำงาน)	O๑๓ : แรงงานขาดประสิทธิภาพ	๐	๐	๐	๐		๐					๕
	O๑๔ : ผู้รับจ้างทำงาน	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐				๗
๓.โครงการก่อสร้างอาคารบ้านพัก เขต ๑ (สถานะ : อยู่ระหว่างก่อสร้าง)	L๒ : การก่อสร้างกระทบกับชุมชน ข้างเคียง	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐		๙
	L๓ : การดำเนินการจัดจ้างใหม่โดยวิธี e-bidding	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐		๙
๔.โครงการก่อสร้างอาคารบ้านพัก เขต ๓ (สถานะ : อยู่ระหว่างการจัดจ้าง)	L๔ : รมต.ขยายระยะเวลาผูกพันข้ามปี	๐	๐	๐	๐							๔



กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงต่อหลักธรรมาภิบาล (ทำเครื่องหมาย ๐ ว่ากระทบต่อหลักใดบ้าง)											รวมข้อ
		ประ สิทธิ ผล	ประ สิทธิ ภาพ	การ ตอบ สนอง	การ ระ บับ ผิด ชอบ	โป รง ใส	มี ส่วน ร่วม	กระ จาย อำ นาจ	นิติ ธรร ม	เสมอ ภาค	การ มุง เน้น ฉันท ามิตี		
๕.โครงการก่อสร้างอาคารบ้านพัก เขต ๖ (สถานะ : อยู่ระหว่างการก่อสร้าง)	๐๑๕ : ความล่าช้าของผู้รับจ้างในการ จัดทำแผนการทำงานและผังแปลนการ	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๙	
	๐๑๖ : การแก้ไขผังบริเวณก่อสร้าง	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๙	
รวมข้อ		๑๑	๑๑	๑๑	๑๑	๗	๘	๗	๔	๔	๐	๗๔	



แบบฟอร์ม : RM๒

แผนภูมิความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการ : โครงการก่อสร้าง รายการขมุกขมูญประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖

โอกาสความเสียหาย (Likelihood)

๕					F๗,O๑๐,O๑๓, O๑๔,L๒,L๓
๔					O๑๖
๓				L๔	O๑๑,O๑๒,O๑๕
๒					
๑					

สัญลักษณ์แถบสี

สีแดง = สูงมาก

สีส้ม = สูง

สีเหลือง = ปานกลาง

สีเขียว = ต่ำ

๑ ๒ ๓ ๔ ๕

ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)



แบบฟอร์ม : RM๓

แบบฟอร์มการประเมินและกำหนดกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง : โครงการก่อสร้างรายการผูกพันประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบัน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความรุนแรง (LxI)	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง (๔T)
๑.โครงการก่อสร้างศูนย์ฝึกฯสงขลา	F๗ : ปัญหาของโครงสร้างอาคารเดิมเสื่อมสภาพ ทำให้ไม่สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง	-ประชุมคณะกรรมการติดตามเร่งรัดและแก้ปัญหา -เร่งรัดผู้รับจ้างจัดส่งรายงานปัญหาเกี่ยวกับระบบ	๕	๕	๒๕	ลดความเสี่ยง
	O๑๐ : ปัญหาการเชื่อมต่อระหว่างงานก่อสร้างเดิมกับงานก่อสร้างใหม่	-ประชุมคณะกรรมการติดตามเร่งรัดและแก้ปัญหา -เร่งรัดผู้รับจ้างจัดส่งรายงานปัญหาเกี่ยวกับระบบ	๕	๕	๒๕	ลดความเสี่ยง
	O๑๑ : สภาพภูมิอากาศ (ฝนตก) ทำให้ทำงานไม่เป็นไปตามแผน	-	๔	๕	๒๐	ลดความเสี่ยง
	O๑๒ : สภาพภูมิอากาศ (ฝนตก) ทำให้ทำงานไม่เป็นไปตามแผน	-	๔	๕	๒๐	ลดความเสี่ยง
๒.โครงการก่อสร้างสถานพินิจและบ้านพัก จ.ชุมพร	O๑๓ : แรงงานขาดประสิทธิภาพ	-ประชุมคณะกรรมการติดตามเร่งรัดและแก้ปัญหา	๕	๕	๒๕	ลดความเสี่ยง

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบัน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความรุนแรง (LxI)	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง (๔T)
๓.โครงการก่อสร้างอาคารบ้านพัก เขต ๑		-เร่งรัดผู้รับจ้างจัดส่งรายงานปัญหาเกี่ยวกับระบบ				
	O๑๔ : ผู้รับจ้างทำงาน	ประชุมกลุ่มย่อยเพื่อเร่งรัดติดตามระหว่างกรม กองออกแบบ ผู้ควบคุมงาน ผู้รับจ้าง และผู้ที่เกี่ยวข้อง	๕	๕	๒๕	ลดความเสี่ยง
	L๒ : การก่อสร้างกระทบกับชุมชนข้างเคียง	ประชุมคณะกรรมการเพื่อแก้ไขปัญหาการก่อสร้างที่มีผลกระทบกับชุมชนข้างเคียง	๕	๕	๒๕	ลดความเสี่ยง
๔.โครงการก่อสร้างอาคารบ้านพัก เขต ๓	L๓ : การดำเนินการจัดจ้างใหม่โดยวิธี e-bidding	อยู่ระหว่างการจัดจ้าง	๕	๕	๒๕	ลดความเสี่ยง
	L๔ : รมต.ขยายระยะเวลาผูกพันข้ามปี	อธิบดีเห็นชอบและประกาศผู้ชนะการเสนอราคา	๓	๓	๙	ลดความเสี่ยง
	O๑๕ : ความล่าช้าของผู้รับจ้างในการจัดทำแผนการทำงานและผังบังบุคคลกร	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไขผังบริเวณ	๔	๕	๒๐	ลดความเสี่ยง
๕.โครงการก่อสร้างอาคารบ้านพัก เขต ๖	O๑๖ : การแก้ไขผังบริเวณก่อสร้าง	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไขผังบริเวณ	๔	๔	๑๖	ลดความเสี่ยง

แบบฟอร์มแผนบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ : โครงการปลูกพื้ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)		ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
				เริ่มต้น	สิ้นสุด		
๑.โครงการก่อสร้างศูนย์ฝึกฯสงขลา	F๗ : ปัญหาของโครงสร้างอาคารเดิมเสื่อมสภาพ ทำให้ไม่สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง	๑.จัดทำแผนก่อสร้างประจำปีเพื่อกำหนดเป้าหมายผลการปฏิบัติงาน และผลการเบิกจ่ายประจำปี	-มีแผนก่อสร้างรายปี -ผลการปฏิบัติงานและผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามแผนรายปี	ธ.ค.๖๖	ก.ย.๖๗	กองบริหารการคลัง ศูนย์ฝึกฯสงขลา	
	O๑๐ : ปัญหาการเชื่อมต่อระหว่างงานก่อสร้างเดิมกับงานก่อสร้างใหม่	๒.ประชุมคณะกรรมการเพื่อขับเคลื่อน กำกับ เร่งรัดติดตามผลการปฏิบัติงานและผลการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี					
	O๑๑ : สภาพภูมิอากาศ(ฝนตก) ทำให้ทำงานไม่เป็นไปตามแผน	๓.รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงินให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับแผนก่อสร้างประจำปีงบประมาณ					
๒.โครงการก่อสร้างสถานพินิจและบ้านพัก จ.ชุมพร	O๑๒ : สภาพภูมิอากาศ(ฝนตก) ทำให้ทำงานไม่เป็นไปตามแผน	๑.จัดทำแผนก่อสร้างประจำปีเพื่อกำหนดเป้าหมายผลการ	-มีแผนก่อสร้างรายปี -ผลการปฏิบัติงานและผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามแผนรายปี	ธ.ค.๖๖	ก.ย.๖๗	กองบริหารการคลัง สพ.ชุมพร	

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)		ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
๓.โครงการก่อสร้างอาคาร บ้านพัก เขต ๑	๐๑๓ : แรงงาน ขาดประสิทธิภาพ	ปฏิบัติงาน และผลการเบิกจ่ายประจำปี ๒.ประชุมคณะกรรมการ เพื่อขับเคลื่อน กำกับ เร่งรัด ติดตามผลการปฏิบัติงานและ ผลการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามมติ คณะรัฐมนตรี ๓.รายงานผลการปฏิบัติงาน และการใช้จ่ายเงินให้เป็น ปัจจุบันและสอดคล้องกับแผน ก่อสร้างประจำปีงบประมาณ	-มีแผนก่อสร้างรายปี -ผลการปฏิบัติงานและผลการ เบิกจ่ายเป็นไปตามแผนรายปี	ธ.ค.๖๖	ก.ย.๖๗	กองบริหารการคลัง ศูนย์ฝึกฯเขต ๑	
	๐๑๔ : ผู้รับจ้างทำงาน						

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
๔.โครงการก่อสร้างอาคารบ้านพัก เขต ๓	L๓ : การดำเนินการจัดจ้างใหม่โดยวิธี e-bidding	ปัจจุบันและสอดคล้องกับแผนก่อสร้างประจำปีงบประมาณ ๑.จัดทำแผนก่อสร้างประจำปี เพื่อกำหนดเป้าหมายผลการปฏิบัติงาน และผลการเบิกจ่ายประจำปี ประจําปี ๒.ประชุมคณะกรรมการเพื่อ ชับเคลื่อน กำกับ เร่งรัด ติดตามผลการปฏิบัติงานและ ผลการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามมติ คณะรัฐมนตรี ๓.รายงานผลการปฏิบัติงาน และการใช้จ่ายเงินให้เป็น ปัจจุบันและสอดคล้องกับแผน ก่อสร้างประจำปีงบประมาณ	-มีแผนก่อสร้างรายปี -ผลการปฏิบัติงานและผลการ เบิกจ่ายเป็นไปตามแผนรายปี	ธ.ค.๖๖	กองบริหารการคลัง ศูนย์ฝึกฯเขต ๓	
	L๔ : รมต.ขยายระยะเวลาผูกพันข้ามปี					
๕.โครงการก่อสร้างอาคารบ้านพัก เขต ๖	O๑๕ : ความล่าช้าของผู้รับจ้างในการจัดทำแผนการทำงานและผังบุคลากร	๑.จัดทำแผนก่อสร้างประจำปี เพื่อกำหนดเป้าหมายผลการปฏิบัติงาน และผลการเบิกจ่ายประจำปี ประจําปี ๒.ประชุมคณะกรรมการเพื่อ ชับเคลื่อน กำกับ เร่งรัด ติดตามผลการปฏิบัติงานและ	-มีแผนก่อสร้างรายปี -ผลการปฏิบัติงานและผลการ เบิกจ่ายเป็นไปตามแผนรายปี	ธ.ค.๖๖	กองบริหารการคลัง ศูนย์ฝึกฯเขต ๖	
	O๑๖ : การแก้ไขผังบริเวณก่อสร้าง					

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
		ผลการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี ๓.รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงินให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับแผนก่อสร้างประจำปีงบประมาณ				

แบบฟอร์มติดตามผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

แบบฟอร์ม : RM๕

ไตรมาสที่.....วันที่รายงาน.....

ประเด็นยุทธศาสตร์ พัฒนาขีดสมรรถนะองค์กรให้มีมาตรฐานด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ชื่อโครงการ โครงการก่อสร้าง รายการงบประมาณปี พ.ศ. ๒๕๖๖

ตัวชี้วัด/เป้าหมายโครงการ ร้อยละของการตรวจประเมินเป็นไปตามแผนอย่างมีประสิทธิภาพ ร้อยละ ๘๓

ผลลัพธ์ตามตัวชี้วัด/เป้าหมายโครงการ

ส่วนที่ ๑ รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินการ	รายละเอียดผลการดำเนินการ
๑.โครงการก่อสร้างศูนย์ฝึกฯสงขลา	F๗ : ปัญหาของโครงสร้างอาคารเดิมเสื่อมสภาพ ทำให้ไม่สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง	๑.จัดทำแผนก่อสร้างประจำปีเพื่อกำหนดเป้าหมายผลการปฏิบัติงาน และผลการเบิกจ่ายประจำปี ๒.ประชุมคณะกรรมการเพื่อขับเคลื่อน กำกับ เร่งรัดติดตามผลการปฏิบัติงาน และผลการเบิกจ่ายให้ เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี	มีแผนก่อสร้างรายปี -ผลการปฏิบัติงาน และผลการเบิกจ่าย เป็นไปตามแผนรายปี	ธ.ค.๖๖ - ก.ย.๖๗	-กองบริหารการคลัง -ศูนย์ฝึกฯสงขลา	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	
	O๑๐ : ปัญหาการเชื่อมต่อระหว่างงานก่อสร้างเดิมกับงานก่อสร้างใหม่						

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินการ	รายละเอียดผลการดำเนินการ
๒.โครงการก่อสร้างสถานพินิจและบ้านพัก จ.ชุมพร	๐๑๑ : สภาพภูมิอากาศ (ฝนตก) ทำให้ทำงานไม่เป็นไปตามแผน	๓. รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงินให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับแผนก่อสร้างประจำปีงบประมาณ					
	๐๑๒ : สภาพภูมิอากาศ (ฝนตก) ทำให้ทำงานไม่เป็นไปตามแผน	๑.จัดทำแผนก่อสร้างประจำปีเพื่อกำหนดเป้าหมายผลการปฏิบัติงาน และผลการเบิกจ่ายประจำปี	ไม่มีแผนก่อสร้างรายปี ผลการปฏิบัติงาน และผลการเบิกจ่าย เป็นไปตามแผนรายปี	ธ.ค.๖๖ - ก.ย.๖๗	กองบริหารการคลัง สพ.ชุมพร	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	
	๐๑๓ : แรงงานขาดประสิทธิภาพ	๒.ประชุมคณะกรรมการเพื่อขับเคลื่อน กำกับ เร่งรัดติดตามผลการปฏิบัติงาน และผลการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี					
	๐๑๔ : ผู้รับจ้างทำงาน	๓. รายงานผลการปฏิบัติงาน และการใช้จ่ายเงินให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับแผนก่อสร้างประจำปีงบประมาณ					

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินการ	รายละเอียดผลการดำเนินการ
๓.โครงการก่อสร้างอาคารบ้านพัก เขต ๑	L๒ : การก่อสร้างกระทบกับชุมชนข้างเคียง	๑.จัดทำแผนก่อสร้างประจำปีเพื่อกำหนดเป้าหมายผลการปฏิบัติงาน และผลการเบิกจ่ายประจำปี ๒.ประชุมคณะกรรมการเพื่อขอเปลี่ยนแปลง กำหนด งบเร่งรัดติดตามผลการปฏิบัติงาน และผลการเบิกจ่ายให้ เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี	-มีแผนก่อสร้างรายปี -ผลการปฏิบัติงาน และผลการเบิกจ่าย เป็นไปตามแผนรายปี	จ.ค.๖๖ - ก.ย.๖๗	-กองบริหาร การคลัง -ศูนย์ฝึกฯ เขต ๑	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	
		๓.รายงานผลการปฏิบัติงาน และการใช้จ่ายเงินให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับแผนก่อสร้างประจำปีงบประมาณ					
๔.โครงการก่อสร้างอาคารบ้านพัก เขต ๓	L๓ : การดำเนินการจัดจ้างใหม่โดยวิธี e-bidding	๑.จัดทำแผนก่อสร้างประจำปีเพื่อกำหนดเป้าหมายผลการปฏิบัติงาน และผลการเบิกจ่ายประจำปี	-มีแผนก่อสร้างรายปี -ผลการปฏิบัติงาน และผลการเบิกจ่าย เป็นไปตามแผนรายปี	จ.ค.๖๖ - ก.ย.๖๗	-กองบริหาร การคลัง -ศูนย์ฝึกฯ เขต ๓	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	
	L๔ : รมต. ขยายระยะเวลาผูกพันข้ามปี	๒.ประชุมคณะกรรมการเพื่อขอเปลี่ยนแปลง กำหนด งบเร่งรัดติดตามผลการปฏิบัติงาน					

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินการ	รายละเอียดผลการดำเนินการ
		และผลการเบิกจ่ายให้ เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี ๓. รายงานผลการปฏิบัติงาน และการใช้จ่ายเงินให้เป็น ปัจจุบันและสอดคล้อง กับแผนก่อสร้างประจำปี งบประมาณ					
๕.โครงการก่อสร้างอาคารบ้านพัก เขต ๖	๐๑๕ : ความล่าช้าของผู้รับจ้างในการจัดทำแผนการทำงานและผังบุคลากร	๑.จัดทำแผนก่อสร้างประจำปีเพื่อกำหนดเป้าหมายผลการปฏิบัติงานและผลการเบิกจ่ายประจำปี ๒.ประชุมคณะกรรมการเพื่อขับเคลื่อน กำกับ เร่งรัดติดตามผลการปฏิบัติงานและผลการเบิกจ่ายให้ เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี ๓. รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงินให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับแผนก่อสร้างประจำปีงบประมาณ	-มีแผนก่อสร้างรายปี -ผลการปฏิบัติงานและผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามแผนรายปี	ธ.ค.๖๖ - ก.ย.๖๗	-กองบริหารการคลัง -ศูนย์ฝึกฯ เขต ๖	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	

ส่วนที่ ๒ แนวทางการแก้ไข/ปรับปรุงต่อปัญหาและอุปสรรคที่พบจากการดำเนินการ

ปัญหาและอุปสรรค	
แนวทางการแก้ไข/ปรับปรุง	

ส่วนที่ ๓ การประเมินระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงก่อนการจัดการ			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๑ (๑ ต.ค.-๓๐ ธ.ค.๖๖)			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๒ (๑ ม.ค.-๓๑ มี.ค.๖๗)			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๓ (๑ เม.ย.-๓๐ มิ.ย.๖๗)			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๔ (๑ ก.ค.-๓๐ ก.ย.๖๗)		
		L	I	LXI	L	I	LXI	L	I	LXI	L	I	LXI	L	I	LXI
๑.โครงการก่อสร้างศูนย์กีฬาสงขลา	F๗ : ปัญหาของโครงสร้างอาคารเดิมเสื่อมสภาพ ทำให้ไม่สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง	๕	๕	๒๕												
	O๑๐ : ปัญหาการเชื่อมต่อระหว่างงานก่อสร้างเดิมกับงานก่อสร้างใหม่	๕	๕	๒๕												
	O๑๑ : สภาพภูมิอากาศ (ฝนตก) ทำให้ทำงานไม่เป็นไปตามแผน	๔	๕	๒๐												
	O๑๒ : สภาพภูมิอากาศ (ฝนตก) ทำให้ทำงานไม่เป็นไปตามแผน	๔	๕	๒๐												
๒.โครงการก่อสร้างสถานพินิจและบ้านพัก จ.ชุมพร	O๑๓ : แรงงานขาดประสิทธิภาพ	๕	๕	๒๕												

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงก่อนการจัดการ			ระดับความเสี่ยงที่ ๑ (๑ ต.ค.-๓๐ ธ.ค.๖๖)			ระดับความเสี่ยงที่ ๒ (๑ ม.ค.-๓๑ มี.ค.๖๗)			ระดับความเสี่ยงที่ ๓ (๑ เม.ย.-๓๐ มิ.ย.๖๗)			ระดับความเสี่ยงที่ ๔ (๑ ก.ค.-๓๐ ก.ย.๖๗)		
		L	I	LXI	L	I	LXI	L	I	LXI	L	I	LXI	L	I	LXI
๓.โครงการก่อสร้างอาคารบ้านพัก เขต ๑	ปัจจัยเสี่ยง															
	0๑๔ : ผู้รับจ้างทำงาน	๕	๕	๒๕												
๔.โครงการก่อสร้างอาคารบ้านพัก เขต ๓	L๒ : การก่อสร้างกระทบกับชุมชนข้างเคียง	๕	๕	๒๕												
	L๓ : การดำเนินการจัดจ้างใหม่โดยวิธี e-bidding	๕	๕	๒๕												
	L๔ : รมต.ขยายระยะเวลาผูกพันข้ามปี	๓	๓	๙												
๕.โครงการก่อสร้างอาคารบ้านพัก เขต ๖	0๑๕ : ความล่าช้าของผู้รับจ้างในการจัดทำแผนการทำงานและผังบุคลากร	๔	๕	๒๐												
	0๑๖ : การแก้ไขงบประมาณก่อสร้าง	๔	๔	๑๖												

ลงชื่อ..... ผู้รายงาน
ตำแหน่ง.....
หมายเลขโทรศัพท์.....

แบบฟอร์มระบุความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ : โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Common Platform)

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงต่อหลักธรรมาภิบาล (ทำเครื่องหมาย ๐ ว่ากระทบต่อหลักใดบ้าง)										รวมข้อ
		ประ สิทธิ ผล	ประ สิทธิภาพ	การ ตอบ สนอง	การ ระ ับผิด ชอบ	โปร่ง ใส	มีส่วน ร่วม	กระจาย อำนาจ	นิติธรรม	เสมอ ภาค	การ มุ่งเน้น ฉันทามติ	
๑. โครงการเช่าเครือข่ายคอมพิวเตอร์ทั่วประเทศ (อินเทอร์เน็ต) หมายเหตุ : บรรจุในหมวดสีแดง	O๔ : บุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศไม่เพียงพอต่อหน่วยงานทั่วประเทศ และมีการปรับเปลี่ยนโยกย้ายตลอดเวลาทำให้การปฏิบัติงานด้านสารสนเทศไม่ต่อเนื่อง	๐	๐	๐	๐		๐	๐		๐		๗
๒. โครงการบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Computer Server) และอุปกรณ์ต่อพ่วง หมายเหตุ : บรรจุในหมวดสีแดง	T๒ : เทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว	๐	๐	๐	๐		๐					๕
	O๕ : ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายเสมือนจริงร่วมกับกระทรวง แต่กระทรวงไม่สามารถรองรับการใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายเสมือนจริงของกรม (ในปัจจุบัน)	๐	๐	๐	๐	๐	๐			๐		๗
๓.โครงการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ทดแทน หมายเหตุ : ผ่านบอร์ด IT ยแล้ว	F๘ : ได้รับจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ	๐	๐	๐	๐					๐		๖

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงต่อหลักธรรมาภิบาล (ทำเครื่องหมาย ๐ ว่ากระทบต่อหลักใดบ้าง)										รวมข้อ
		ประ สิทธิ ผล	ประ สิทธิ ภาพ	การ ตอบ สนอง	การ รับผิดชอบ	มีส่ว ร่วม	กระจาย อำนาจ	นิติธรรม	เสมอ ภาค	การ มุ่งเน้น ฉันทามติ		
๔.โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศแบบบูรณาการ (Software)	F๙ : ได้รับจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ	๐	๐	๐	๐	๐			๐		๖	
	O๖ : กระบวนการของกรมมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ	๐	๐	๐	๐	๐			๐		๖	
๕.โครงการจัดซื้อและบำรุงรักษากลับวงจรประจำปีทั่วประเทศ	F๑๐ : งบประมาณในการบำรุงรักษาไม่เพียงพอ	๐	๐	๐	๐	๐			๐		๖	
	O๗ : สภาพภูมิอากาศที่มีผลต่อการทำงานของระบบกล้องวงจรปิด	๐	๐								๒	
	O๘ : แอปพลิเคชันในการจัดการหลากหลายและเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลง ทำให้เป็นอุปสรรคต่อการบริหารจัดการแบบรวมศูนย์	๐	๐	๐	๐						๕	
รวมข้อ		๙	๙	๔	๔	๖	๓	๑	๐	๖	๐	๓๘

	၁	၂	၃	၄	၅
၁	၁၁	၁၂	၁၃	၁၄	၁၅
၂	၂၁	၂၂	၂၃	၂၄	၂၅
၃	၃၁	၃၂	၃၃	၃၄	၃၅
၄	၄၁	၄၂	၄၃	၄၄	၄၅
၅	၅၁	၅၂	၅၃	၅၄	၅၅

สัญลักษณ์แถบสี

$$= \text{สูงมาก}$$

॥ ॐ ॥

๔. เหลือง = ปานกลาง

[illegible]

6

৩

၁၅

၆

ॐ

ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)

แบบฟอร์มการประเมินและกำหนดกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง : โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Common Platform)

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบัน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความรุนแรง (LxI)	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง (๔T)
๑.โครงการเช่าเครือข่ายคอมพิวเตอร์ทั่วประเทศ (อินเทอร์เน็ต) หมายเหตุ : บรรจุในवादาดแดง	O๔ : บุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศไม่เพียงพอต่อหน่วยงานทั่วประเทศ และการปรับเปลี่ยนโยกย้ายตลอดเวลาทำให้การปฏิบัติงานด้านสารสนเทศไม่ต่อเนื่อง	- จัดทำกรอบอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้เหมาะสมกับลักษณะงาน - จัดอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ให้แก่เจ้าหน้าที่ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศประจำหน่วยงาน	๕	๕	๒๕	กระจายความเสี่ยง
	T๒ : เทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว	กำหนดแนวทางการบริหารจัดการด้าน Cyber Security ของกรมพินิจฯ	๔	๒	๘	ลดความเสี่ยง
๒.โครงการบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Computer Server) หมายเหตุ : บรรจุในवादาดแดง	O๕ : ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายเสมือนจริงร่วมกับกระทรวง แต่กระทรวงไม่สามารถรองรับการใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายเสมือนจริงของกรม (ในปัจจุบัน)	ใช้เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายของคลังภาครัฐ (Cloud GDCC)	๕	๕	๒๕	ลดความเสี่ยง
๓.โครงการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ทดแทน หมายเหตุ : ผ่านบอร์ด IT ยธ แล้ว ปี ๖๔-๖๗	F๘ : ได้รับจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ	นำเงินที่เหลือจ่ายมาใช้ในการสนับสนุนงบประมาณ	๕	๔	๒๐	ยอมรับความเสี่ยง

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบัน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความรุนแรง (LxI)	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง (๔T)
๔.โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศแบบบูรณาการ (Software)	F๙ : ได้รับจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ	นำเงินที่เหลือจ่ายมาใช้ในการสนับสนุนงบประมาณ	๔	๔	๑๖	ยอมรับความเสี่ยง
	O๖ : กระบวนการของกรมมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ	ทบทวนกระบวนการงานให้ในปัจจุบัน	๕	๓	๑๕	ยอมรับความเสี่ยง
๕.โครงการจัดซื้อและบำรุงรักษากลับโทรทัศน์วงจรปิดทั่วประเทศ	F๑๐ : งบประมาณในการบำรุงรักษาไม่เพียงพอ	นำเงินที่เหลือจ่ายมาใช้ในการสนับสนุนงบประมาณ	๔	๔	๑๖	ลดความเสี่ยง
	O๗ : สภาพภูมิอากาศที่มีผลต่อการทำงานของระบบกล้องวงจรปิด	-	๔	๕	๒๐	ยอมรับความเสี่ยง
	O๘ : แอปพลิเคชันในการจัดการหลากหลาย และเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลง ทำให้เป็นอุปสรรคต่อการบริหารจัดการแบบรวมศูนย์ การซ่อมแซมเป็นไปได้ยาก	จัดทำมาตรฐานกล้องวงจรปิด กำหนดคุณลักษณะ และเกณฑ์ราคา กลางให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน	๔	๔	๑๖	ลดความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)		ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
O๔ : บุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศไม่เพียงพอต่อหน่วยงานทั่วประเทศ และมีการปรับเปลี่ยนโยกย้ายตลอดเวลาทำให้การปฏิบัติงานด้านสารสนเทศต่อเนื่อง	จัดจ้างหน่วยงานภายนอก	บุคลากรเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และมีความรู้ความสามารถ	ตุลาคม ๒๕๖๖	พฤษภาคม ๒๕๖๗	กบค. ศท	๑,๘๓๖,๙๓๓.๓๔ บาท (๘ เดือน)
	กำหนดแนวทางการบริหารจัดการด้าน Cyber Security ของกรมพินิจฯ	แนวทางการบริหารจัดการด้าน Cyber Security ที่เป็นไปตามมาตรฐาน	ตุลาคม ๒๕๖๖	พฤษภาคม ๒๕๖๗	ศท	๑,๘๓๖,๙๓๓.๓๔ บาท (๘ เดือน)
	ใช้เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายของคลาวด์ภาครัฐ (Cloud GDCC)	กรมมีแนวทางส่งเสริมและสนับสนุนการใช้คลาวด์ภาครัฐ และระบบสารสนเทศสามารถใช้งานได้ปกติ	ตุลาคม ๒๕๖๖	กันยายน ๒๕๖๗	ศท	๒,๒๐๐,๐๐๐ บาท (อ้างอิงจากแผนปฏิบัติการดิจิทัล กพน. พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)
O๕ : ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายเสมือนจริงร่วมกับกระทรวง แต่กระทรวงไม่สามารถรองรับการใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายเสมือนจริงของกรม (ในปัจจุบัน)						

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
F๘ : ได้รับจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ	นำเงินเหลือจ่ายมาใช้ในการสนับสนุนงบประมาณ	บุคลากรมีเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย และเพียงพอต่อการใช้งาน	ตุลาคม ๒๕๖๖	กค. ศท	๒๐,๓๗๐,๘๐๐ บาท
F๙ : ได้รับจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ	นำเงินเหลือจ่ายมาใช้ในการสนับสนุนงบประมาณ	ระบบสารสนเทศที่ทันสมัย และมีความมั่นคงปลอดภัย และได้มาตรฐาน	ตุลาคม ๒๕๖๖	ศท กพย กพส	๓๓,๓๔๖,๘๐๐
O๖ : กระบวนการของกรมมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ	ทบทวนกระบวนการงานให้ทันปัจจุบัน	มีมาตรฐานในการปฏิบัติงาน	ตุลาคม ๒๕๖๖	ศท กพย กพส	๓๓,๓๔๖,๘๐๐
F๑๐ : งบประมาณในการบำรุงรักษา ไม่เพียงพอ	นำเงินเหลือจ่ายมาใช้ในการสนับสนุนงบประมาณ	มีระบบกล้องวงจรปิดที่มีมาตรฐาน และสามารถบริหารจัดการแบบรวมศูนย์	ตุลาคม ๒๕๖๗	ศท กพย	-๓๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท (อ้างอิงจากแผนปฏิบัติการดิจิทัล กพน. พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)
O๗ : ภัยธรรมชาติที่มีผลต่อการดำเนินงานของระบบกล้องวงจรปิด	จัดทำแผนสถานการณ์ฉุกเฉิน และแผนสถานการณ์ต่อเนื่อง (BCP)	มีระบบกล้องวงจรปิดที่มีมาตรฐาน และสามารถบริหารจัดการแบบรวมศูนย์	ตุลาคม ๒๕๖๖	ศท กพย	-๓๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท (อ้างอิงจากแผนปฏิบัติการดิจิทัล กพน. พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)
O๘ : แอปพลิเคชันในการจัดการหลากหลาย และเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลง ทำให้เป็นอุปสรรคต่อการบริหารจัดการแบบรวมศูนย์ การซ่อมแซมเป็นไปได้ยาก	จัดทำมาตรฐานกล้องวงจรปิด กำหนดคุณลักษณะ และเกณฑ์ราคากลางให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน	มีระบบกล้องวงจรปิดที่มีมาตรฐาน และสามารถบริหารจัดการแบบรวมศูนย์	ตุลาคม ๒๕๖๖	ศท กพย	๗๒,๙๙๙,๔๐๐ บาท (อ้างอิงจากแผนปฏิบัติการดิจิทัล กพน. พ.ศ. ๒๕๖๖- ๒๕๗๐)

แบบฟอร์ม : RM๕

แบบฟอร์มติดตามผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ไตรมาสที่.....วันที่รายงาน.....เดือน..... พ.ศ.....

ประเด็นยุทธศาสตร์

พัฒนาขีดสมรรถนะขององค์กรให้มีมาตรฐานด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ชื่อโครงการ

โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Common Platform)

ตัวชี้วัด/เป้าหมายโครงการ

ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาและมีความเชี่ยวชาญสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ได้ ร้อยละ ๘๑

ผลลัพธ์ตามตัวชี้วัด/เป้าหมายโครงการ

บุคลากรได้รับการพัฒนาและมีความเชี่ยวชาญและสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ได้ หน่วยงานมีระบบและสามารถจัดการด้านเทคโนโลยีที่มีมาตรฐาน

ส่วนที่ ๑ รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินการ	รายละเอียดผลการดำเนินการ
O๔ : บุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ไม่เพียงพอต่อหน่วยงานทั่วประเทศ และมีการปรับเปลี่ยนโยกย้ายตลอดเวลาทำให้การปฏิบัติงานด้านสารสนเทศไม่ต่อเนื่อง	- จัดทำกรอบอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้เหมาะสมเพื่อให้เหมาะสมกับลักษณะงาน - จัดอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ให้แก่เจ้าหน้าที่ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศประจำหน่วยงาน	บุคลากรเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และมีความรู้ความสามารถ	ต.ค.๖๖- ก.ย.๖๗	กบค. ศท	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	
T๒ : เทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว	กำหนดแนวทางการบริหารจัดการด้าน Cyber Security ของกรมพินิจฯ	แนวทางการบริหารจัดการด้าน Cyber Security ที่เป็นไปตาม	ต.ค.๖๖- ก.ย.๖๗	ศท	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินการ	รายละเอียดผลการดำเนินการ
O๕ : ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายเสมือนจริงร่วมกับกระทรวง แต่กระทรวงไม่สามารถรองรับการใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายเสมือนจริงของกรม (ในปัจจุบัน)	ใช้เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายของคลาวด์ภาครัฐ (Cloud GDCC)	มตรฐาน	ต.ค.๖๖-ก.ย.๖๗	ศท	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	
F๘ : ได้รับจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ	นำเงินเหลือจ่ายมาใช้ในการสนับสนุนงบประมาณ	บุคลากรมีเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยและเพียงพอต่อการใช้งาน	ต.ค.๖๖-ก.ย.๖๗	กค. ศท	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	
F๙ : ได้รับจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ	นำเงินเหลือจ่ายมาใช้ในการสนับสนุนงบประมาณ	ระบบสารสนเทศที่ทันสมัย และมีความมั่นคงปลอดภัย และได้มาตรฐาน	ต.ค.๖๖-ก.ย.๖๗	ศท กพย กพส	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	
O๖ : กระบวนการของกรม มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ	ทบทวนกระบวนการงานให้ทันปัจจุบัน	มีมาตรฐานในการปฏิบัติงาน	ต.ค.๖๖-ก.ย.๖๗	ศท กพย กพส	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	
F๑๐ : งบประมาณในการบำรุงรักษาไม่เพียงพอ	นำเงินเหลือจ่ายมาใช้ในการสนับสนุนงบประมาณ	มีระบบกล้องวงจรปิดที่มีมาตรฐาน และสามารถบริหารจัดการแบบรวมศูนย์	ต.ค.๖๖-ก.ย.๖๗	ศท กพย	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุ เดือน ปี)	ผู้รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินการ	รายละเอียดผลการดำเนินการ
O๗ : สภาพภูมิอากาศที่มีผลต่อการทำงานของระบบกล้องวงจรปิด	จัดทำแผนสถานการณ์ฉุกเฉิน และแผนสถานการณ์ต่อเนื่อง (BCP)	มีระบบกล้องวงจรปิดที่มีมาตรฐาน และสามารถบริหารจัดการแบบรวมศูนย์	ต.ค.๖๖- ก.ย.๖๗	ศพ กพย	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	
O๘ : แอปพลิเคชันในการจัดการหลาย และเทคโนโลยีการเปลี่ยนแปลง ทำให้เป็นอุปสรรคต่อการบริหารจัดการแบบรวมศูนย์ การซ่อมแซมเป็นไปได้นยาก	จัดทำมาตรฐานกล้องวงจรปิด กำหนดคุณลักษณะ และเกณฑ์ราคากลางให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน	มีระบบกล้องวงจรปิดที่มีมาตรฐาน และสามารถบริหารจัดการแบบรวมศูนย์	ต.ค.๖๖- ก.ย.๖๗	ศพ กพย	☐ ดำเนินการแล้ว ☐ อยู่ระหว่างดำเนินการ	

ส่วนที่ ๒ แนวทางการแก้ไข/ปรับปรุงต่อปัญหาและอุปสรรคที่พบจากการดำเนินการ

ปัญหาและอุปสรรค	
แนวทางการแก้ไข/ปรับปรุง	

ส่วนที่ ๓ การประเมินระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงก่อนการจัดการ			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๑			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๒			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๓			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๔		
		L	I	LXI	L	I	LXI	L	I	LXI	L	I	LXI	L	I	LXI
๑. โครงการเข้าเครื่องคอมพิวเตอร์ทั่วประเทศ (อินเทอร์เน็ต) หมายเหตุ : บรรจุในขาวคาดแดง	ปัจจัยเสี่ยง	๕	๕	๒๕												
๓. โครงการบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Computer Server) และอุปกรณ์ต่อพ่วง หมายเหตุ : บรรจุในขาวคาดแดง	ปัจจัยเสี่ยง	๔	๒	๘												
		๕	๕	๒๕												
๓. โครงการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ทดแทน หมายเหตุ : ผ่านบอร์ด IT ยธ แล้ว	ปัจจัยเสี่ยง	๕	๔	๒๐												
๔. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศแบบบูรณาการ (Software)	ปัจจัยเสี่ยง	๔	๔	๑๖												
		๕	๓	๑๕												
๕. โครงการจัดซื้อและบำรุงรักษากลับวงจรปิดทั่วประเทศ	ปัจจัยเสี่ยง	๔	๔	๑๖												
		๔	๕	๒๐												
		๔	๔	๑๖												

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงก่อนการจัดทาร			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๑			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๒			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๓			ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ไตรมาสที่ ๔		
		L	I	LXI	L	I	LXI	L	I	LXI	L	I	LXI	L	I	LXI
	อุปสรรคต่อการบริหารจัดการแบบรวมศูนย์ การซ่อมแซมเป็นไปได้ยาก															

ลงชื่อ..... ผู้รายงาน

ตำแหน่ง.....

หมายเลขโทรศัพท์.....

บรรณานุกรม

กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน. (๒๕๖๕). แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐).

กรุงเทพมหานคร.

กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน. (๒๕๖๖). แผนบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ของแผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการ รายปี พ.ศ.๒๕๖๖. บริษัท ศูนย์ส่งเสริม

คุณค่าทางธุรกิจ จำกัด : กรุงเทพมหานคร.

กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน. (๒๕๖๖). แผนปฏิบัติการรายปี พ.ศ.๒๕๖๗. กรุงเทพมหานคร.

กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง. (๒๕๖๒). มาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงาน

ภาครัฐ. กรุงเทพมหานคร.

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ.๒๕๖๑. (๒๕๖๑, เมษายน ๑๙).ราชกิจจานุเบกษา. ๑๓๕ (๒๗ ก),

๑-๒๓.

สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ. (๒๕๖๔). คู่มือการบริหารความเสี่ยง. กรุงเทพมหานคร.

แบบฟอร์ม RM๑-RM๕

ลำดับ	โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	คิวอาร์โค้ดแบบฟอร์ม RM๑-RM๕
๑	โครงการพัฒนารูปแบบการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กและเยาวชนที่เกี่ยวข้องกับยาและสารเสพติดในสถานที่ควบคุม รูปแบบ Youth-Modified FASTIC (YM-FASTIC)	กพส.	
๒	โครงการพัฒนาระบบงานกรรมการสงเคราะห์	กพย.	
๓	โครงการพัฒนาองค์ความรู้ให้กับบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านเครือข่าย (กรรมการสงเคราะห์)	กพย.	
๔	โครงการบูรณาการความร่วมมือเครือข่ายในการแก้ไขบำบัดฟื้นฟูเด็กและเยาวชน	กพย.	
๕	โครงการกำหนดมาตรฐานความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน	กบค.	
๖	โครงการกำหนดมาตรฐานความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน	JDI	
๗	โครงการก่อสร้าง รายการงบผูกพันประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ๑.โครงการก่อสร้างศูนย์ฝึกฯสงขลา ๒.โครงการก่อสร้างสถานพินิจและบ้านพัก จ.ชุมพร ๓.โครงการก่อสร้างอาคารบ้านพัก เขต ๑ ๔.โครงการก่อสร้างอาคารบ้านพัก เขต ๓ ๕.โครงการก่อสร้างอาคารบ้านพัก เขต ๖	กค.	
๘	โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Common Platform)	ศท.	



www.djop.go.th



Plansdjop@gmail.com



กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน